การปรับปรุงคู่มือปฏิบัติงาน



#### คู่มือปฏิบัติงาน ปี 2553

#### คำนำ

คู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารการก่อสร้าง ฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นโดยบุคลากรของ ฝ่ายบริหารการก่อสร้าง 1 – 4 โดยได้ปรับปรุงและเพิ่มเติมจากคู่มือการปฏิบัติงาน ฉบับปี 2552 นอกเหนือจากวัตถุประสงค์เดิมที่ด้องการให้การจัดทำโครงการก่อสร้างของการเคหะแห่งชาติ มีความ เป็นมาตรฐาน อยู่ในหลักเกณฑ์ของธรรมาภิบาล และมีประสิทธิภาพแล้วนั้น ยังมีวัตถุประสงค์ เพิ่มเติมงานก่อสร้าง ซึ่งเป็นผลผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจของการเคหะแห่งชาติ ที่จะต้องจัดทำ โครงการเคหะชุมชนและบริการชุมชนเพื่อหารายได้ด้วย ดังนี้

- 1. เพื่อเป็นการพัฒนาคุณภาพงานก่อสร้าง ซึ่งเป็นผลผลิตหลักในการหารายได้ให้มีคุณภาพดี มีศักยภาพในการแข่งขันกับโครงการของภาคเอกชน
- 2. เพื่อเป็นการลดขั้นตอนงานที่อาจจะซ้ำซ้อน และให้เกิดความรวดเร็วในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะ เป็นผลในการลดค่าใช้จำเขาององค์กร

คู่มือฉบับนี้ มุ่งเน้นไปที่ขั้นตอนการทำงานของฝ่ายบริหารการก่อสร้าง เพื่อให้บุคลากร สามารถนำมาใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานทุกขั้นตอน ตั้งแต่เริ่มต้นการจัดทำโครงการจนโครงการ แล้วเสร็จ พร้อมส่งมอบคาคาร

คณะผู้จัดทำ ขอขอบคุณ ผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายบริหารการก่อสร้าง 1 – 4 ที่ได้ร่วมมือจัดทำ ค่มือฉบับนี้

> ฝ่ายบริหารการก่อสร้าง 1 – 4 พฤษภาคม 2553

### คู่มือปฏิบัติงาน ปี 2555

#### คำนำ

คู่มือการปฏิบัติงาน การบริหารโครงการ ก่อสร้าง ฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นโดยบุคลากร ของ ฝ่ายพัฒนาโครงการเชิงสังคม 1-2 และฝ่ายพัฒนาโครงการเชิงพาฒิชย์ โดย ได้ปรับปรุงและเพิ่มเติมจาก คู่มือการปฏิบัติงาน ฉบับปี 2553 นอกเหนือจากวัตถุประสงค์เดิมที่ต้องการให้การจัดทำโครงการก่อสร้าง ของการเคหะแห่งชาติ มีความเป็นมาตรฐาน อยู่ในหลักเกณฑ์ของธรรมาภิบาล และมีประสิทธิภาพแล้ว นั้น ยังมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานก่อสร้าง ดังนี้

- 1. เพื่อเป็นการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานก่อสร้าง ให้มีศักยภาพในการพ่งขันกับโครงการของ ภาคเอกชน
- เพื่อเป็นการลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่อาจจะซ้ำซ้อน และให้เกิดความรวดเร็วในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะเป็นผลในการลดค่าใช้จ่ายขององค์กร

คู่มือฉบับนี้ มุ่งเน้น ใปที่ขั้นตอนการทำงานของฝ่าย พัฒนาโครงการเชิงสังคม 1-2 และฝ่าย พัฒนาโครงการเชิงพาณิชย์ เพื่อให้บุคลากรสามารถนำมาใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานทุกขั้นตอน ตั้งแต่ เริ่มต้นการจัดทำโครงการจนโครงการแล้วเสร็จ พร้อมส่งมอบอาคาร

คณะผู้จัดทำ ขอขอบคุณ ผู้ปฏิบัติงานทุกท่าน ที่ได้ให้ความร่วมมือในการจัดทำคู่มือฉบับนี้

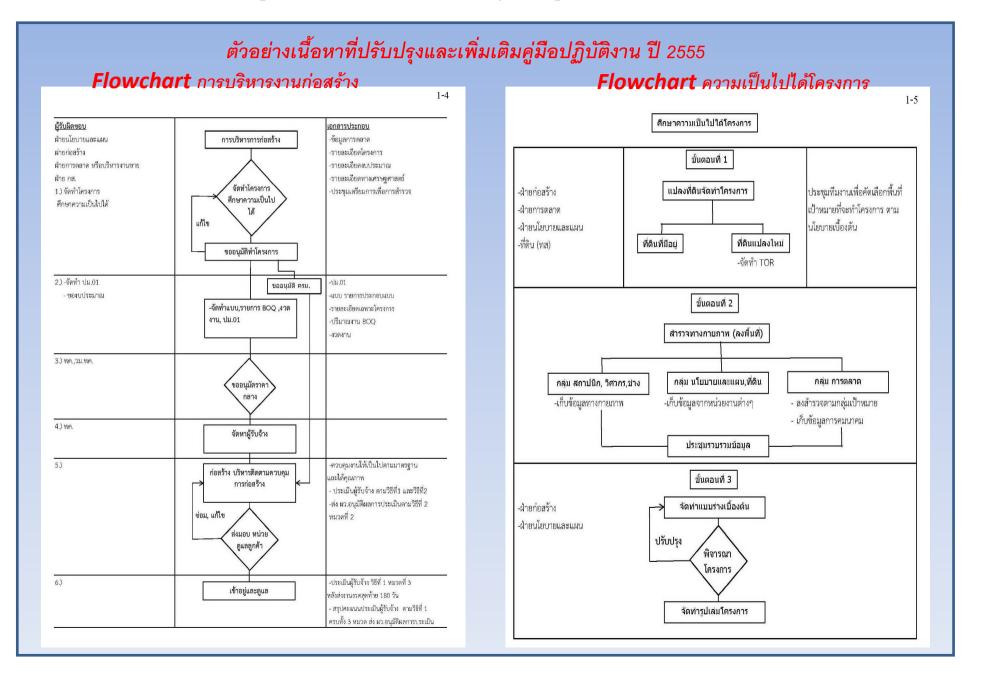
ฝ่ายพัฒนาโครงการเชิงสังคม 1-2 และฝ่ายพัฒนาโครงการเชิงพาณิชย์ มิถนายน 2555

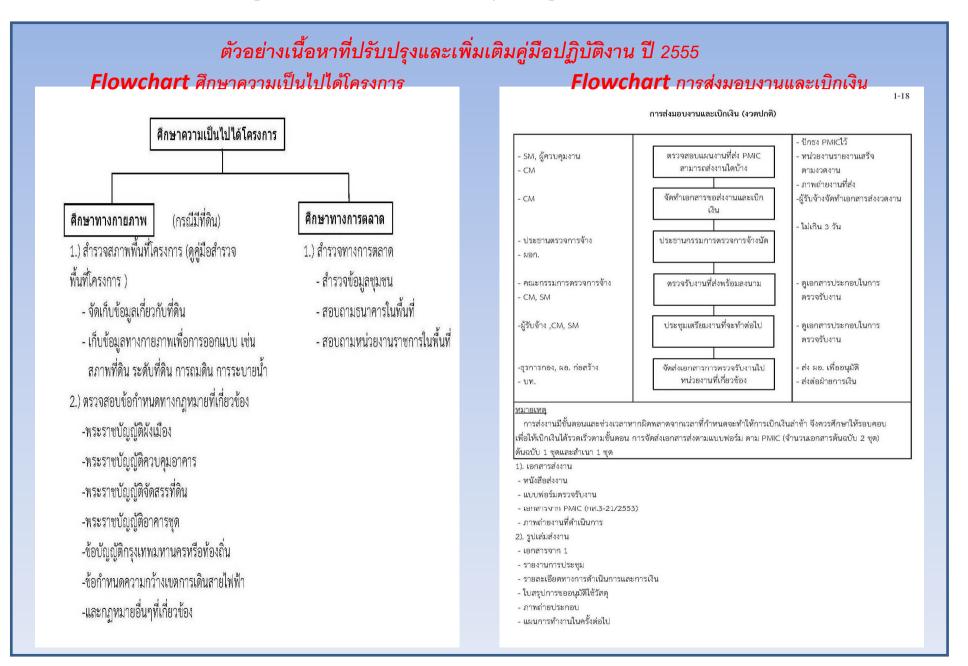
# คู่มือปฏิบัติงาน ปี 2553

	สารบัญ	
		หน้า
<u>หมวดที่ 1</u>	การผลิตและการก่อสร้าง	1
ส่วนที่ 1	การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ	
	1.1 การสำรวจพื้นที่จัดทำโครงการ	1
	1.2 การจัดทำแบบร่างเบื้องต้น	1
	1.3 การจัดทำเล่มโครงการ	2
ส่วนที่ 2	การจัดทำรายละเอียดเพื่อการก่อสร้าง	
	2.1 การออกแบบ	3
	2.2 การจัดทำแบบ	4
	2.3 การทำรายการประกอบแบบ	4
	2.4 การจัดทำรายละเอียดเฉพาะ โครงการ (เงื่อนไขการจ่ายเงิน)	4
	2.5 การประมาณ ปริมาณวัสคุ ( <b>BOQ</b> )	4
	2.6 การจัดทำบัญชีวัสดุ	4
	2.7 การประสานงานหน่วยงานภายใน เพื่อจัดหาผู้รับจ้างจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวคล้อม	5
	2.8 การจัดหาผู้รับจ้าง	5
	2.9 การจัดทำเอกสารขออนุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง	5
ส่วนที่ 3	การบริหารการก่อสร้าง	
	3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง	6
	3.2 การศึกษาและตรวจสอบสัญญาขอบเขตงาน แบบรูปและรายการ	7
	3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง	8
	3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ	8
	3.5 การปฏิบัติงานระหว่างก่อสร้าง	9
	3.6 การควบคุมตรวจสอบวัสคุ และอุปกรณ์ให้เป็น ไปตามข้อกำหนด, แบบรูป และรายการ	10
	3.7 การแก้ไข เปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง งานเพิ่ม-ลด	11
	3.8 การขยายเวลาปฏิบัติงานตามสัญญา (ถ้ามี)	12
	3.9 การรายงานการก่อสร้าง	12
	3.10 การส่งมอบงานเพื่อเบิกเงิน งวคปกติ งวคสุดท้าย	13
ส่วนที่ 4	การแจ้งเตือนงานถ่าข้าและการบอกเลิกสัญญาก่อสร้าง	
	4.1 การแจ้งเตือนงานล่าช้า	14
	4.2 การบอกเลิกสัญญาก่อสร้าง	14

# คู่มือปฏิบัติงาน ปี 2555

3.2 การศึกษาและครวจสอบสัญญาขอบเขตงาน แบบรูปและรายการ 1-     3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง 1-     3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ 1-	-1 -1 -1 -2 -7 -7 -7
ส่วนที่ 1       การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ       1-         1.1 การสำรวจพื้นที่จัดทำโครงการ       1-         1.2 การจัดทำแบบร่างเบื้องต้น       1-         1.3 การจัดทำแบบร่างเบื้องด้น       1-         ส่วนที่ 2       การจัดทำรายละเอียดเพื่อการก่อสร้าง         2.1 การออกแบบ       1-         2.2 การจัดทำแบบ       1-         2.3 การทำรายการประกอบแบบ       1-         2.4 การจัดทำรายละเอียดเฉพาะโครงการ (เงื่อนไขการจ่ายเงิน)       1-         2.5 การประมาณ ปริมาณวัสคุ (BOQ)       1-         2.6 การจัดทำบัญชีวัสคุ       1-         2.7 การประสานงานหน่วยงานภายใน เพื่อจัดหาผู้รับจ้างจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม       1-         2.8 การจัดทำเอกสารขออบุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง       1-         ส่วนที่ 3       การบริหารการก่อสร้าง         3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง       1-         3.2 การจึกษาและตรวจสอบสัญญาขอบแขดงาน แบบรูปและรายการ       1-         3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง       1-         3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ       1-	-1 -1 -2 -7 -7 -7
1.1 การตำรวจพื้นที่จัดทำโครงการ     1.2 การจัดทำแบบร่างเบื้องต้น     1.3 การจัดทำแบบร่างเบื้องต้น     1.3 การจัดทำแล่มโครงการ     d วนที่ 2 การจัดทำเล่มโครงการ     2.1 การออกแบบ     2.1 การออกแบบ     2.2 การจัดทำแบบ     2.3 การทำรายกะเอียดเฉพาะ โครงการ (เงื่อนไขการจ่ายเงิน)     2.5 การประมาณ ปริมาณวัสดุ (BOQ)     2.6 การจัดทำบัญชีวัสดุ     2.7 การประสานงานหน่วยงานภายใน เพื่อจัดหาผู้รับจ้างจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวคล้อม     2.8 การจัดทำเอกสารขออนุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง     d วนที่ 3 การบริหารการก่อสร้าง     3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง     3.2 การจัดเกรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง     3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง     1-3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ และบริเวณข้างเคียง     1-3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ	-1 -2 -7 -7 -7
1.2 การจัดทำแบบร่างเบื้องต้น     1.3 การจัดทำแบบร่างเบื้องต้น     1.3 การจัดทำแบบรางเบื้องต้น     2 การจัดทำแบบ     2.1 การออกแบบ     2.2 การจัดทำแบบ     2.3 การทำรายการประกอบแบบ     2.4 การจัดทำรายละเอียดเฉพาะโครงการ (เงื่อนไขการจ่ายเงิน)     2.5 การประมาณ ปริมาณวัสคุ (BOQ)     2.6 การจัดทำบัญชีวัสคุ     2.7 การประสานงานหน่วยงานภายใน เพื่อจัดหาผู้รับจ้างจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวคล้อม     2.8 การจัดทำผู้สับจ้าง     2.9 การจัดทำเอกสารขออนุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง     ส่วนที่ 3 การบริหารการก่อสร้าง     3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง     3.2 การสึกษาและครวจสอบสัญญาขอบเขตงาน แบบรูปและรายการ     3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง     1-3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3.5 การที่วางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ	-1 -2 -7 -7 -7
1.3 การจัดทำเล่มโครงการ     ส่วนที่ 2 การจัดทำรายละเอียดเพื่อการก่อสร้าง     2.1 การออกแบบ 1-2.2 การจัดทำแบบ 1-2.3 การทำรายการประกอบแบบ 1-2.4 การจัดทำรายละเอียดเฉพาะ โครงการ (เงื่อนไขการจ่ายเงิน) 1-2.5 การประมาณ ปริมาณวัสคุ (BOQ) 1-2.6 การจัดทำบัญชีวัสดุ 1-2.7 การประสานงานหน่วยงานภายใน เพื่อจัดหาผู้รับจ้างจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม 1-3 2.8 การจัดทำผู้สับจ้าง 1-3 2.9 การจัดทำแอกสารขออนุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง 1-3 การบริหารการก่อสร้าง     3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง 1-3 3.2 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง 1-3 3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง 1-3 3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ และบริเวณข้างเคียง 1-3 3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ และบริเวณข้างเคียง 1-3 3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ และบริเวณข้างเคียง 1-3 3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ และบริเวณข้างเคียง 1-3 3.5 การตรวจสอบพี่นที่ก่อสร้างทั้งโครงการ และบริเวณข้างเคียง 1-3 4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ และบริเวณข้างเคียง	-2 -7 -7 -7
ส่วนที่ 2 การจัดทำรายละเอียดเพื่อการก่อสร้าง  2.1 การจอกแบบ  2.2 การจัดทำแบบ  1-2.3 การทำรายการประกอบแบบ  2.4 การจัดทำรายละเอียดเฉพาะ โครงการ (เงื่อนไขการจ่ายเงิน)  2.5 การประมาณ ปริมาณวัสคุ (BOQ)  2.6 การจัดทำบัญชีวัสตุ  2.7 การประสานงานหน่วยงานภายใน เพื่อจัดหาผู้รับจ้างจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม  2.8 การจัดทำผู้รับจ้าง  2.9 การจัดทำเอกสารขออนุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง  ส่วนที่ 3 การบริหารการก่อสร้าง  3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง  3.2 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง  3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง  1-3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ	-7 -7 -7 -7
2.1 การออกแบบ     2.2 การจัดทำแบบ     2.3 การทำรายการประกอบแบบ     2.4 การจัดทำรายละเอียดเฉพาะโครงการ (เงื่อนไขการจ่ายเงิน)     2.5 การประมาณ ปริมาณวัสคุ (BOQ)     2.6 การจัดทำบัญชีวัสคุ     2.7 การประสานงานหน่วยงานภายใน เพื่อจัดหาผู้รับจ้างจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวคล้อม     2.8 การจัดหาผู้รับจ้าง     2.9 การจัดทำเอกสารขออนุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง     ส่วนที่ 3 การบริหารการก่อสร้าง     3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง     3.2 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง     3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง     1-3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3.5 การทรวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3.5 การทรวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3.5 การทรวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3.5 การครวจสอบพันที่ก่อสร้างทั้งโครงการ	-7 -7 -7
2.2 การจัดทำแบบ     1-2.3 การทำรายการประกอบแบบ     2.4 การจัดทำรายละเอียดเฉพาะ โครงการ (เจื่อนไขการจ่ายเงิน)     2.5 การประมาณ ปริมาณวัสดุ (BOQ)     2.6 การจัดทำบัญชีวัสดุ     2.7 การประสานงานหน่วยงานภายใน เพื่อจัดหาผู้รับจ้างจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม     2.8 การจัดหาผู้รับถ้าง     2.9 การจัดทำเอกสารขออนุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง     1-3 การบริหารการก่อสร้าง     3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง     3.2 การศึกษาและตรวจสอบสัญญาขอบเขตงาน แบบรูปและรายการ     3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง     1-3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3.5 การทรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ	-7 -7 -7
2.3 การทำรายการประกอบแบบ     2.4 การจัดทำรายละเอียดเฉพาะโครงการ (เงื่อนไขการจ่ายเงิน)     2.5 การประมาณ ปริมาณวัสดุ (BOQ)     2.6 การจัดทำบัญชีวัสดุ     2.7 การประสานงานหน่วยงานภายใน เพื่อจัดหาผู้รับจ้างจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม     2.8 การจัดหาผู้รับจ้าง     2.9 การจัดทำเอกสารขออนุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง     ส่วนที่ 3 การบริหารการก่อสร้าง     3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง     3.2 การศึกษาและตรวจสอบสัญญาขอบเขตงาน แบบรูปและรายการ     3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเกียง     1-3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3.5 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างได้รงการ     1-3.5 การตรวจสอบพันที่ก่อสร้างทั้งโครงการ	-7 -7
2.4 การจัดทำรายละเอียดเฉพาะ โครงการ (เงื่อนไขการจ่ายเงิน)     1-2.5 การประมาณ ปริมาณวัสคุ (BOQ)     2.6 การจัดทำบัญชีวัสคุ     2.7 การประสานงานหน่วยงานภายใน เพื่อจัดหาผู้รับจ้างจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม     1-2.8 การจัดหาผู้รับจ้าง     2.9 การจัดทำเอกสารขออนุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง     ส่วนที่ 3 การบริหารการก่อสร้าง     3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง     3.2 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง     3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง     1-3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3.5 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3.5 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3.5 การตรวจสอบพิธันที่ก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3.5 การตรวจสอบพิธันที่ก่อสร้างทั้งโครงการ     1-3 การตรวจสอบพิธันที่ก่อสร้างทั้งโครงการ	-7
2.5 การประมาณ ปริมาณวัสคุ (BOQ)     1-2.6 การจัดทำบัญชีวัสคุ     2.7 การประสานงานหน่วยงานภายใน เพื่อจัดหาผู้รับจ้างจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวคล้อม     1-3    2.8 การจัดหาผู้รับจ้าง     2.9 การจัดทำเอกสารขออนุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง     1-3	0.80
2.6 การจัดทำบัญชีวัสดุ	-7
2.7 การประสานงานหน่วยงานภายใน เพื่อจัดหาผู้รับจ้างจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวคล้อม     2.8 การจัดหาผู้รับจ้าง     2.9 การจัดทำเอกสารขออนุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง     ส่วนที่ 3 การบริหารการก่อสร้าง     3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง     3.2 การศึกษาและตรวจสอบสัญญาขอบเขตงาน แบบรูปและรายการ     3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง     3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ     1-	
2.8 การจัดหาผู้รับจ้าง     2.9 การจัดทำเอกสารขออนุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง     1	-7
2.9 การจัดทำเอกสารขออนุญาตในส่วนที่เกี่ยวข้อง 1-     ช่วนที่ 3 การบริหารการก่อสร้าง     3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง 1-     3.2 การศึกษาและตรวจสอบสัญญาขอบเขตงาน แบบรูปและรายการ 1-     3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง 1-     3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ 1-	-8
ส่วนที่ 3       การบริหารการก่อสร้าง       1-         3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง       1-         3.2 การศึกษาและครวจสอบสัญญาขอบเขคงาน แบบรูปและรายการ       1-         3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง       1-         3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ       1-	-8
<ul> <li>3.1 การจัดเตรียมเอกสารและประสานงานผู้รับจ้าง</li> <li>1-</li> <li>3.2 การศึกษาและครวจสอบสัญญาขอบเขตงาน แบบรูปและรายการ</li> <li>1-</li> <li>3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง</li> <li>1-</li> <li>3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ</li> </ul>	-9
<ul> <li>3.2 การศึกษาและตรวจสอบสัญญาขอบเขตงาน แบบรูปและรายการ</li> <li>3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเคียง</li> <li>1-</li> <li>3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ</li> </ul>	
<ul> <li>3.3 การตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างโครงการ และบริเวณข้างเกียง</li> <li>1-</li> <li>3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ</li> <li>1-</li> </ul>	-10
3.4 การวางผังการก่อสร้างทั้งโครงการ	-10
	-11
	-11
	-12
* * *	-14
3.7 การแก้ไข เปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง งานเพิ่ม-ลด 1-	-14
3.8 การขยายเวลาปฏิบัติงานตามสัญญา (ถ้ามี)	-15
3.9 การรายงานการก่อสร้าง	-15
3.10 การส่งมอบงานเพื่อเบิกเงิน งวคปกติ งวคสุดท้าย 1-	-16
3.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้รับจ้างของการเคพะแห่งชาติ 1-	-46
ส่วนที่ 4 การแจ้งเคือนงานล่าช้าและการบอกเลิกสัญญาก่อสร้าง	_
4.1 การแจ้งเตือนงานล่าช้า 1-	-65
4.2 การบอกเลิกสัญญาก่อสร้าง	-66





# ตัวอย่างเนื้อหาที่ปรับปรุงและเพิ่มเติมคู่มือปฏิบัติงาน ปี 2555

เพิ่มเติมการประเมินผู้รับจ้าง

3.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้รับจ้างของการเคหะแห่งชาติ

3.11.1 การเตรียมการเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานผู้รับจ้าง

ในสัญญาก่อสร้างที่มีการกำหนดให้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้รับจ้างตามประกาศการ เคหะแห่งชาติ ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2553 นั้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจะต้องทราบรายละเอียดของประกาศ ดังกล่าว เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามประกาศได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยจะต้องมีการเตรียมการดังนี้

3.11.1.1 ผู้อำนวยการฝ่ายและผู้อำนวยการกอง

เนื่องจากการประเมินผลการปฏิบัติงานจะประเมินผู้รับจ้างตั้งแต่หลังวันลงนามสัญญา ก่อนการก่อสร้าง ช่วงระยะเวลาระหว่างการก่อสร้างและหลังวันส่งงวดงานครั้งสุดท้าย 180 วัน ดังนั้น ผู้อำนวยการฝ่ายและผู้อำนวยการกอง จะต้องพิจารณาแต่งตั้งผู้รับผิดชอบโครงการ (ผู้จัดการงานก่อสร้าง , ผู้จัดการสนามและช่างเทคนิคผู้ควบคุมงาน) โดยเร็วหลังจากการประกวดราคาจัดหาผู้รับจ้างได้แล้ว ก่อน ลงนามสัญญาจ้าง

3.11.1.2 ผู้จัดการงานก่อสร้าง , ผู้จัดการสนามและช่างเทคนิคผู้ควบคุมงาน เมื่อได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโครงการก่อสร้างที่ต้องประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้รับจ้าง ผู้จัดการงานก่อสร้าง , ผู้จัดการสนามและช่างเทคนิคผู้ควบคุมงานจะต้องดำเนินการดังนี้

- ศึกษารายละเอียดของประกาศในประเด็นต่าง ๆ เช่น วัตถุประสงค์ หลักเกณฑ์
  วิธีการประเมินผล การประมวลผล ช่วงเวลาและวิธีการรายงานและขออนุมัติผลการประเมิน การแจ้งผล
  การประเมินให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ (เช่นผู้รับจ้างและฝ่าย พค.) มาตรการของการเคหะแห่งชาติที่จะ
  ลงโทษหรือสนับสนุนผู้รับจ้างจากผลการประเมิน
- เมื่อประกวดราคาได้ผู้รับจ้างแล้ว ก่อนลงนามสัญญาจะต้องเชิญผู้รับจ้างมารับฟังคำ ชี้แจงในรายละเอียดของประกาศฯ ให้ผู้รับจ้างทราบถึงเหตุผลความจำเป็น ขั้นตอน วิธีการ ผลกระทบต่อ ผู้รับจ้าง เพื่อให้ผู้รับจ้างมีการเตรียมการที่ดี ผลการประเมินในแต่ละครั้งผู้รับจ้างจึงจะได้ระดับคะแนนใน เกณฑ์ที่ดี
- ขึ้นจงคณะกรรมการตรวจการจ้างและหัวหน้าสำนักงานดูแลขุมขนกรณีที่ไม่ได้เป็น คณะกรรมการตรวจการจ้างทราบรายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้รับจ้างตามประกาศ การเคหะแห่งชาติ เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

3.11.2 ขั้นตอนวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้รับจ้าง

3.11.2.1 เมื่อลงนามสัญญาจ้างและมี่กำหนดวันส่งมอบสถานที่ก่อสร้างแล้ว ผู้รับผิดชอบงานก่อสร้าง สามารถที่จะวางแผนงานในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้รับจ้าง โดย สามารถกำหนดวันในการประเมินแต่ละครั้งล่วงหน้าให้เป็นไปตามวิธีการในประกาศฯ ยกตัวอย่างเช่น

- <u>สมมุติ</u> โครงการมีระยะเวลาการก่อสร้างตามสัญญา 300 วัน ส่งมอบสถานที่ ก่อสร้าง วันที่ 30 เมษายน 2555 วันเริ่มต้นสัญญา 1 พฤษภาคม 2555 วันสิ้นสุดสัญญา 24 กุมภาพันธ์ 2556
- การคำนวณและกำหนดวันที่จะต้องประเมินผลงานแต่ละครั้ง

2.5 คุณภาพงานก่อสร้าง (น้ำหนัก = 10)

2.5.1 ถูกต้องตามรูปแบบและรายการ (น้ำหนัก = 5)

2.5.2 ความเรียบร้อยของงานก่อสร้าง (น้ำหนัก = 3)

2.5.3 การจัดทำแบบก่อสร้างจริง (Asbuild Drawing) (น้ำหนัก = 2)

หมวดที่ 3 ภายหลังการตรวจรับงานก่อสร้างครั้งสุดท้ายเรียบร้อยแล้ว

(น้ำหนัก = 15) รายการงานย่อยดังนี้

3.1 ปริมาณงานตามที่สำนักงานดูแลชุมชนแจ้งช่อม(น้ำหนัก = 5)

3.2 ระยะเวลาที่ใช้ในการช่อม (น้ำหนัก = 5)

3.3 ความเรียบร้อยของงานซ่อม (น้ำหนัก = 3)

3.4 การจัดทำคู่มือการใช้งานและวิธีการบำรุงรักษา (น้ำหนัก = 2)

ส่วนที่ 3 ตารางสรุปผลการประเมิน ลายมือซื่อผู้ปร<sup>้</sup>ะเมิน ครั้งที่ประเมินและวันที่ ประเมิน

การประเมินผลงานย่อยของงานตามหมวดที่ 1 – 3 จะมีเกณฑ์การให้น้ำหนักงานย่อยแต่ ละรายการตามความสำคัญของงานและมีหลักเกณฑ์การวัดผลการปฏิบัติงานของผู้รับจ้างแต่ละรายการดังนี้ ดีมาก = 5 คะแนน , ดี้ = 4 คะแนน , ปานกลาง = 3 , ต่ำ = 2 คะแนน , ต่ำมาก = 1 คะแนน

	intuitary file	134						
	Tes en 15		Arr	*	201			
ตัวค่าเ	งานต่องร้าง	-		did.	Second.	d		
			a m Sale	auge:	ingq.		4.	
ตันต์าท่างพระวันที่		WO OW THE	No. C. Ameri	rept.				
	ราชสารประเทินคล		น่าหนัก			REIDIN		
ขอกครี่ 1. คารเครียนเท	นก่อนการก่อยร้าง		10	5	4	3	1	1
1.1 savustruries	efs.		4					
1.2 แควมคั้งบทถ	ากรของผู้รับตัวเงินโดรเการ		2					
13 คัญชื่อจูเร	ise Layout), ซาซาวศำนักงานชั่วสราว, ที่พักสณะาน							
побента:	เบอสาขารดูปไกด, าปก. แระชั้นๆในโดรงการ		2					
1.4 957097001	บบท่อสร้าง, สัญญา และเออสารประกอบสัญญา		2					
	atak.	_	75	5		,	1	1
	กลางเล่าสายเกลาสายเกลาสายเกลาสายเกลา		2					
	รับเกษาแก้กรายจากแห่งเราะเล		1 2					
	ตั้นสุดการตั้งเวลงาน		2					
2.1.4 98040			2					
2.1.5 Step D			2					
	กมงานก่อสร้างกับหน่าองานภายใน - ภาคนคก ที่เกี่ยวข้อง		5					
	ก่องวัน (น้ำหนัด = 25)							
23.1 10.000			6					
2.3.2 Tee/in			4					
	กร / เครื่องมือและสุรโกรณ์		2					
	new/olustrator		2					
	MOTOR PLANTIN		9			-		
216 019316	อานคองานก่องวัง (วายงาน ช่วยจำวัน, ช่วยจำสัปคาศ, ช่วยจำสัตน	)	2					
	อสโก (น้ำหนัก-25)							
	าวหน้าของานก่องรัวเสร็จระกับเตรนการค่าเนินงาน		10					
	าที่ไข้ในการคำเนินงานก่องร้างงนเด็วเช่ง		15					
2.5 คณะวายสามารถ	สร้าง (พลงานที่ก่อสร้างแด้วงสร้อ) (น้ำหนัก = 10)							
2.5.1 gm/ma	ตามรูปแบบและราชการ ความถึงเรียงของถนก่องร้าง		7					
	rintrofestivelt (Adult draving)		3					L
พระสติ์ ร. คายหลังการ	กรวงรับงานก่อยร้างหรั้งอุดที่เหรียนร้อยเอ็ว		15	5	1	3	1	1
1.1 เก็บาดาก			5					
	il-fluore-inu		5					
	formerrusina		3					

अक्रीतर्वा गायीवर्वाता अक्रीतर्वा विश्वविद्या विश्वविद्या विश्वविद्या विश्वविद्या विश्वविद्या विश्वविद्या विश्वविद्या	คระบางสืบ	REMOVED A	HURSING
พยาสที่ 1. ตามสร้อมสามก้อนการก่องร้าง	10		
พบวลที่ 2 การคำเนินงานก่องร้าง	15		
พมวดที่ ), ภาพหลังการครวงรับงานครั้งสุดท้างเรียบร้อยแล้ว	15		
172	100		
องที่อยู่ก่อนสิน องที่อยู่ก่อนสิน องที่อยู่ก่อนสิน		) (fee	ารสนาม กระการต่องร้าง เร็กล้าเร็กราวสุดสนาเพราะหรางสร้
,		ครั้งที่ประเมิน วันที่ประเมิน	<i>t</i>

1-49

ตัวอย่างแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้รับจ้าง

# ตัวอย่างเนื้อหาที่ปรับปรุงและเพิ่มเติมคู่มือปฏิบัติงาน ปี 2555

เพิ่มเติมการบอกเลิกสัญญา

#### 4.2 การบอกเลิกสัญญาก่อสร้าง

#### หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบอกเลิกสัญญาก่อสร้างโครงการ

หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบอกเลิกสัญญาก่อสร้างโครงการ ให้ชืดถือตามข้อผูกพันที่กำหนดไว้ในแต่ละ สัญญาโดยชืดหลักเกณฑ์สำคัญเพื่อใช้ประกอบเป็นแนวทางปฏิบัติตามคู่มือปฏิบัติการบริหารโครงการก่อสร้าง ดังนี้

- ประกาศ กคช. เรื่องหลักเกณฑ์การบอกเลิกสัญญาจ้างก่อสร้างของ กคช.ในกรณีผู้รับจ้างทำงานถ่าช้า ลงวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ.2543
- 2. ข้อกำหนคว่าด้วยการควบคุมระยะเวลาการก่อสร้างค้วยจุคครวจสอบระคับชั้นของความสำเร็จ (Milestone) ของแต่ละสัฒณา
- มีเหตุอันเชื่อได้ว่าผู้รับข้างไม่สามารถทำงานตามสัญญาข้างให้แล้วเตร็จตามระยะเวลาที่กำหนดใน สัญญาข้าง
- ผู้รับถ้างไม่เสนอแผนงานการดำเนินงานก่อสร้างโครงการภายในกำหนดเวลาตามสัญญา ให้ กคช.
   พิจารณาให้ความเห็นขอบโดยไม่มีเหตุอันควร
  - 5. ผู้รับจ้างไม่เริ่มสงมือทำงานจ้าง ณ สถานที่ที่กำหนดภายในกำหนดเวลาตามสัญญา
- 6. ผู้รับจ้างทำผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง หรือตกเป็นผู้ถับถะถาย หรือเพิกเฉยไม่ปฏิบัติตามคำสั่งของ คณะกรรมการตรวจการจ้าง หรือผู้ควบคุมงาน หรือบริษัทที่ปรึกษาซึ่งได้รับบอบอำนาจจากผู้ว่าจ้าง

#### แนวทางปฏิบัติการบริหารโครงการก่อสร้าง ตามหลักเกณฑ์การบอกเลิกสัญญาก่อสร้างโครงการ

ลำดับ	รายการ	ผู้รับผิดชอบ
1 1.1	ผู้รับจ้างไม่เสนอแผนงานการดำเนินงานก่อสร้างโครงการ - บันทึกแจ้งเร่งรัด โดยให้ตัวแทนผู้รับจ้างที่ได้รับมอบหมายลงนามรับเอกสาร หรือส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตอบรับ เบื้อผู้รับจ้างไม่เสนอแผนงานการ คำเนินการก่อสร้างโครงการอย่างเป็นทางการภายใน 7 วันนับถัดจากวันลง นามในสัญญา	ผู้ควบคุมงาน หรือ ผู้จัดการสนาม หรือ ผู้จัดการโครงการ
1.2	<ul> <li>บันบันทึกแจ้งเร่งรัคโดยให้ตัวแทนผู้รับจ้างที่ได้รับมอบหมายลงนามรับ เอกสารหรือส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตอบรับ เมื่อผู้รับจ้างไม่เสนอแผนงาน การคำเนินการก่อสร้างโครงการอย่างเป็นทางการภายใน 15 วันนับถัดจากวัน ลงนามในสัญญา</li> </ul>	ผู้อำนวยการกอง บริหาร โครงการ
1.3	- เมื่อผู้รับจ้างไม่เสนอแผนงานการคำเนินการก่อสร้างโครงการอย่างเป็น ทางการภายใน 45 วันนับถัดจากวันลงนามในสัญญา ให้ทำบันทึกเสนอ ผว. ผ่าน กม. เพื่อบอกเลิกสัญญาผู้รับจ้าง	ผู้อำนวยการกอง บริหารโครงการ

