

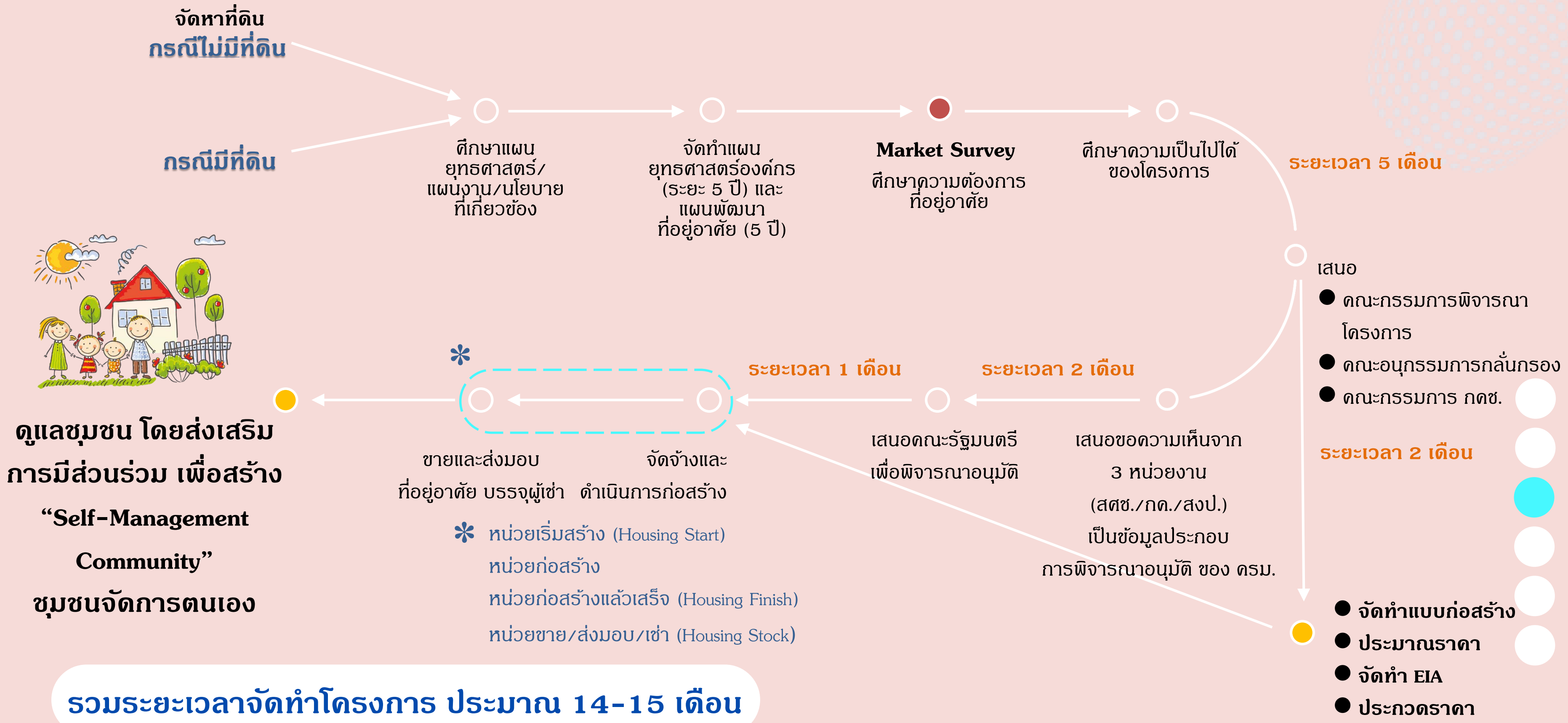
พัฒนา

กระบวนการพิจารณาโครงการ

ฝ่ายนโยบายและแผน การเคหะแห่งชาติ



กระบวนการพัฒนาโครงการของการเคหะแห่งชาติ



รวมระยะเวลาจัดทำโครงการ ประมาณ 14-15 เดือน

เหตุผลในการพัฒนากระบวนการ



รายละเอียดของตัววัด (PI) หรือตัววัดที่สำคัญ (KPI)

ชื่อตัววัดในระบบงาน

ระดับความสำเร็จของการนำเสนอโครงการฯ ต่อ สตช. , สงป. และ กค. เพื่อให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของ กรม.

ค่าเป้าหมาย

นำเสนอ สตช. , สงป. และ กค. เพื่อให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของ กรม. เร็วกว่า 5 วันทำการ ภายใน 25 กันยายน 2565

ผลลัพธ์

นำเสนอ สตช. , สงป. และ กค. เพื่อให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของ กรม. ภายใน 30 กันยายน 2565 (ทั้งนี้ไม่สามารถนำเสนอขอความเห็น 3 หน่วยงานได้)



"เพื่อให้กระบวนการพิจารณาโครงการเป็นไปตามแผน สามารถนำเสนอโครงการฯ ต่อ สตช. , สงป. และ กค. เพื่อให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของ กรม. ภายในเดือนกันยายน"





การจัดลำดับความสำคัญของ ประเด็นปัญหา

ประเด็นปัญหา

ปัจจัยพิจารณาความสำคัญของปัญหา

(1) ความถี่ของ
ปัญหา

(2) ผลกระทบ
ของปัญหา

(3) ศักยภาพใน
การแก้ปัญหา

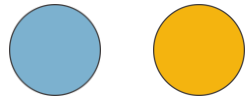
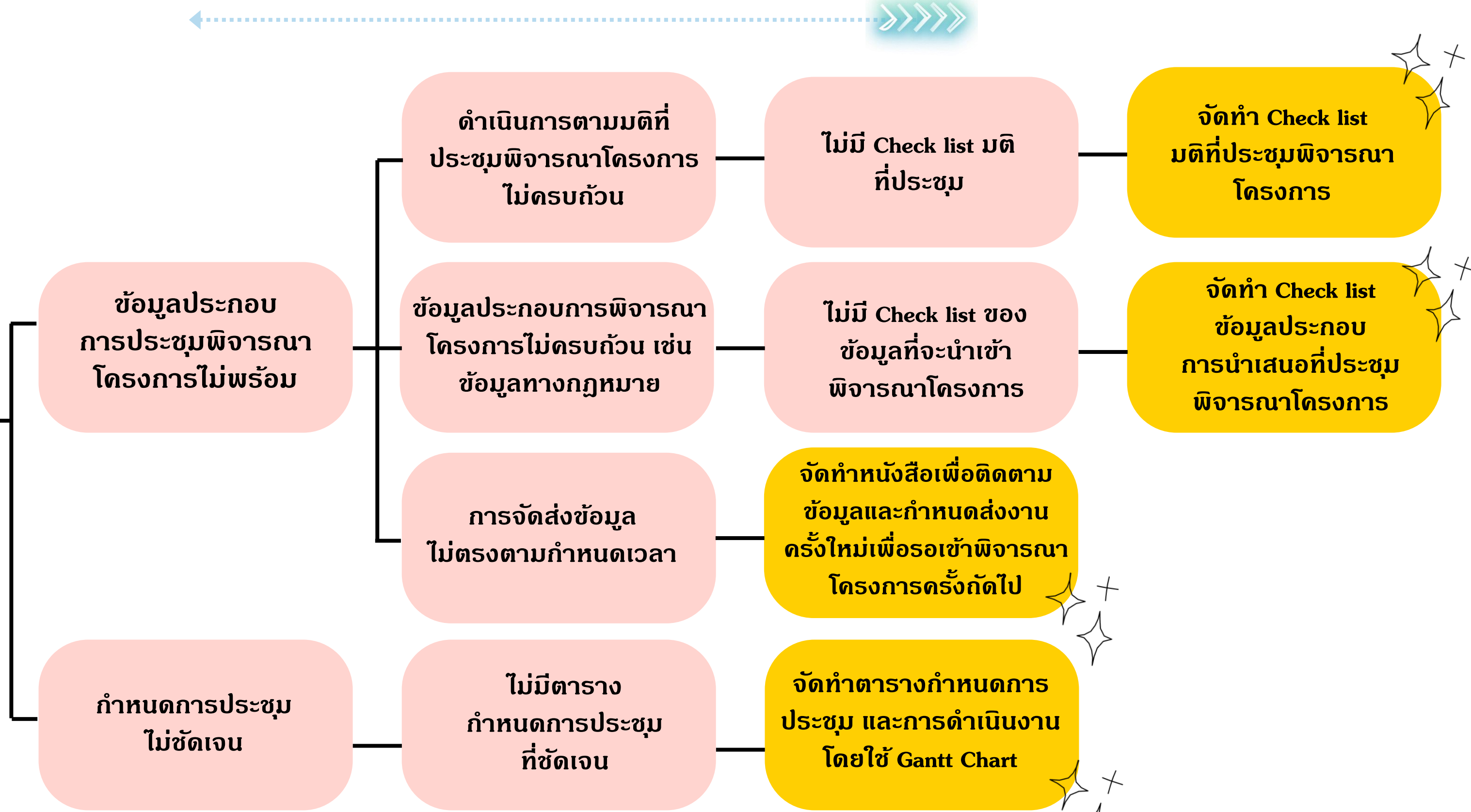
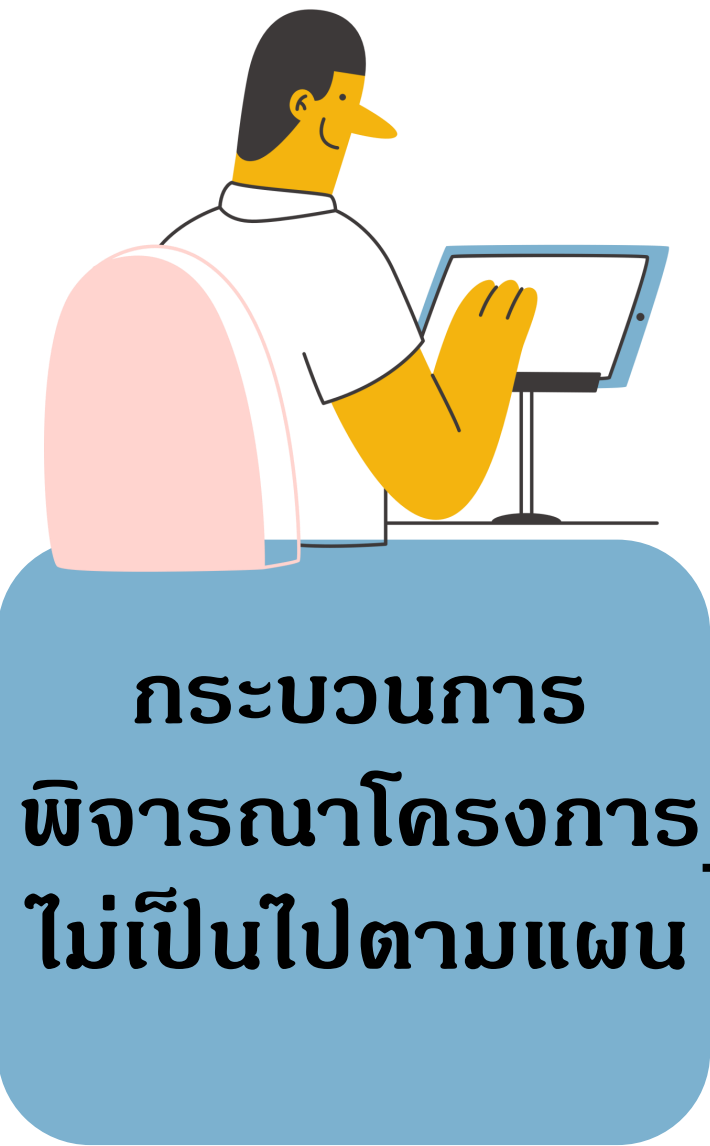
น้ำหนักของ
ปัญหา

ลำดับ
ความสำคัญ

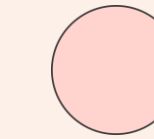
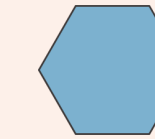
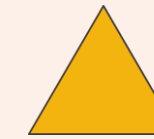
1. กระบวนการพิจารณาโครงการไม่เป็นไปตามแผน	5 (ทุกเดือน)	4 (โครงการไม่ สามารถดำเนินงาน ได้ตามเป้าหมาย)	3 (ผู้บริหารในส่วนงาน ช่วยได้)	60	1
2. การเสนอขอความเห็นจากสำนักงานสภาพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงการคลัง และ สำนักงบประมาณ เพื่อประกอบการพิจารณาของ ครม. ไม่เป็นไปตามแผน	3 (รายปี)	4 (โครงการไม่ สามารถดำเนินงาน ได้ตามเป้าหมาย)	1 (ดำเนินการได้ ยาก)	12	2



Why Why Analysis



แนวทางในการพัฒนากระบวนการ



จัดทำ Check list ข้อมูลประกอบการนำเสนอที่ประชุมพิจารณาโครงการ

จัดทำ Check list มติที่ประชุมพิจารณาโครงการ

จัดทำหนังสือเพื่อติดตามข้อมูลและกำหนดส่งงานครั้งใหม่
เพื่อรอเข้าพิจารณาโครงการครั้งถัดไป

จัดทำตารางกำหนดการประชุม
และการดำเนินงานโดยใช้ Gantt Chart

PROCESS	QUARTER 1				QUARTER 2				QUARTER 3			
	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
Planning												
Wireframing												
Design Process												
Front-end development												
Back-end development												
Deployment												



Check List

ตามหลักเกณฑ์ และแนวทางการพิจารณาโครงการของ สตช.

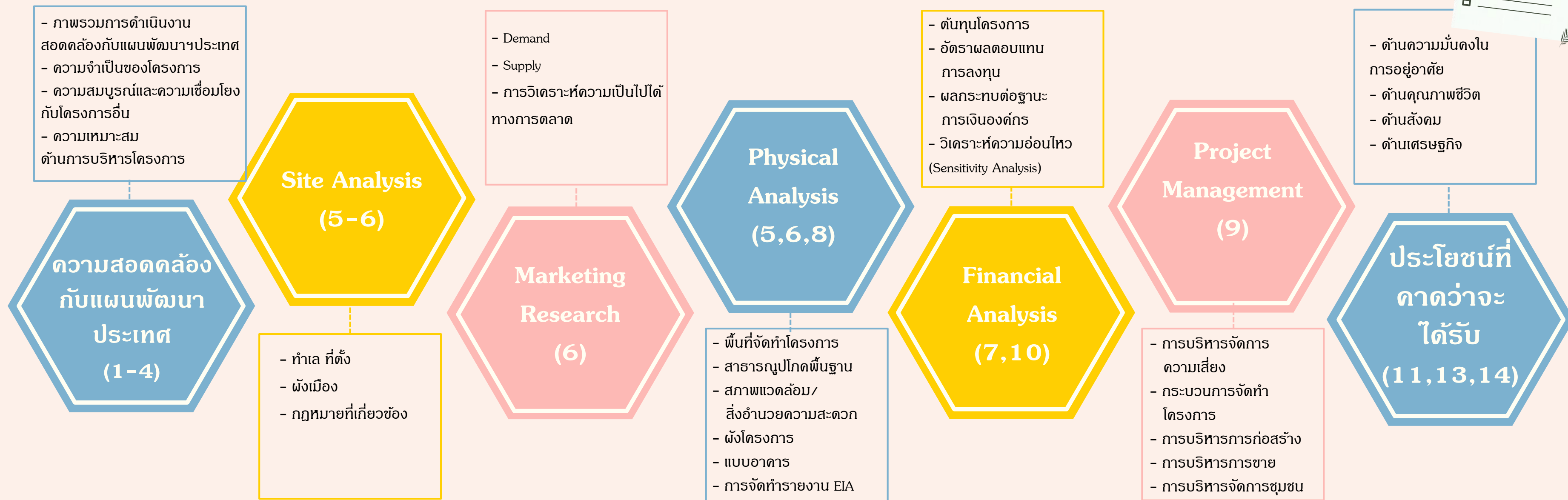


Check อะไรบ้าง ???

1. ภาพรวมการดำเนินงาน/การให้บริการของกิจการ
2. ความสอดคล้องกับแผนพัฒนาประเทศ
3. ความจำเป็นของโครงการ
4. ความสมบูรณ์และความเชื่อมโยงกับโครงการอื่น
5. ความเหมาะสมทางด้านกายภาพ

6. ความเหมาะสมทางด้านเทคนิค
7. ความเหมาะสมด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเงิน
8. การพิจารณาผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการ
9. ความเหมาะสมด้านการบริหารโครงการ
10. ฐานะการเงินของรัฐวิสาหกิจ

11. ผลกระทบต่อนโยบายเศรษฐกิจโดยตรง
12. การส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาตลอดจนการเสริมสร้างบุคลากร
13. ผลประโยชน์จากโครงการต่อคน
14. การติดตามประเมินผลโครงการ



Check List



ตามมติที่ประชุมพิจารณาโครงการ

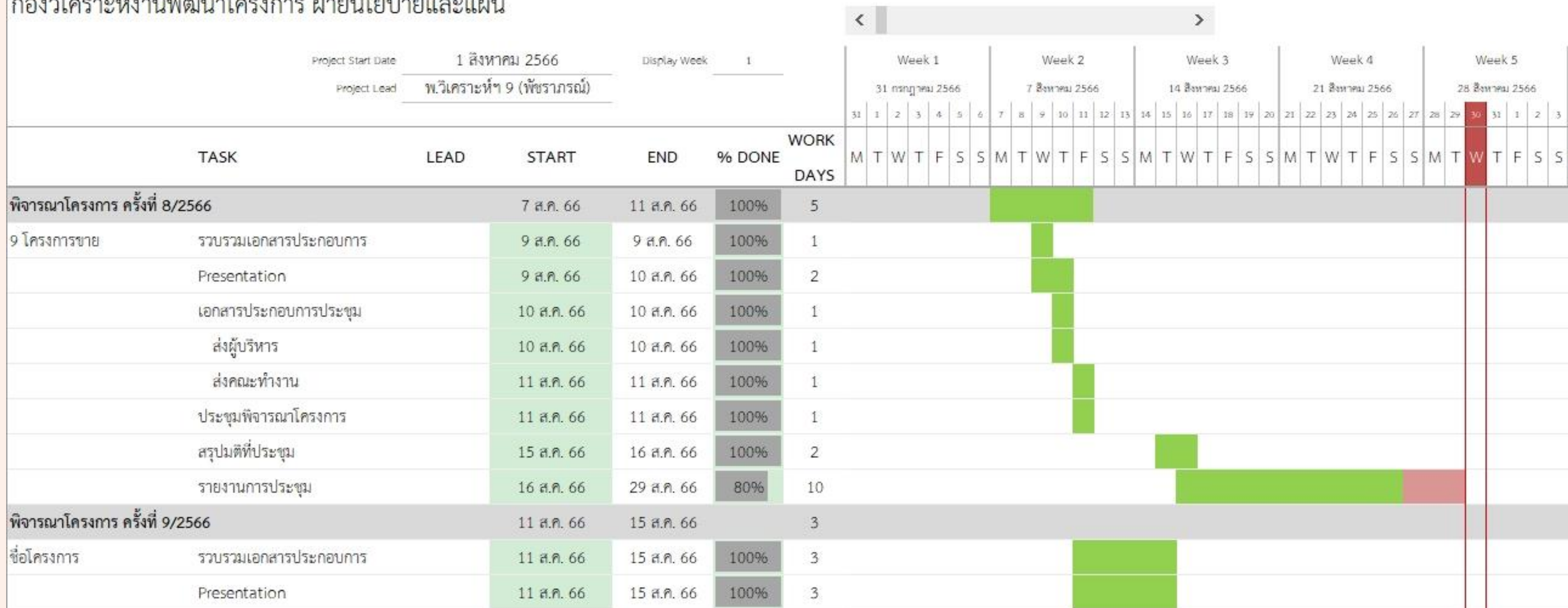
ตารางสรุปมติที่ประชุมพิจารณาโครงการของการเคหะแห่งชาติ

ครั้ง	วาระ	โครงการ	รายละเอียด มติ ที่ประชุม	มอบหมาย	ความสำคัญ	เริ่ม	กำหนดส่ง	ส่งจริง	% ความคืบหน้า	จำนวนวันที่วางแผน	เลขที่บันทึก	เลขที่บันทึก	ผลการดำเนินการ	Note
8/2566	วาระ 3.1	โครงการ	XXXXX	XX	HIGH	11 ส.ค. 23	15 ส.ค. 23	15 ส.ค. 23	100%	4			ครบ	
					MEDIUM	11 ส.ค. 23	15 ส.ค. 23		0%	4			บางส่วน	
					LOW	11 ส.ค. 23	15 ส.ค. 23		0%	4			ครบ	
					HIGH	11 ส.ค. 23	15 ส.ค. 23		0%	4			ครบ	
					LOW	11 ส.ค. 23	15 ส.ค. 23		0%	4			ครบ	
					LOW	11 ส.ค. 23	15 ส.ค. 23			4			ครบ	
					LOW	11 ส.ค. 23	15 ส.ค. 23			4			ครบ	
					HIGH					0			ครบ	
					MEDIUM					0			ครบ	

หมายเหตุ : ไม่สามารถเปิดเผยรายชื่อโครงการในกระบวนการพิจารณาโครงการได้

การดำเนินงานโดยใช้ Gantt Chart

พิจารณาโครงการของการเคหะแห่งชาติ
กองวิเคราะห์งานพัฒนาโครงการ ฝ่ายนโยบายและแผน



หมายเหตุ : ไม่สามารถเปิดเผยแพร่รายชื่อโครงการในกระบวนการพิจารณาโครงการได้

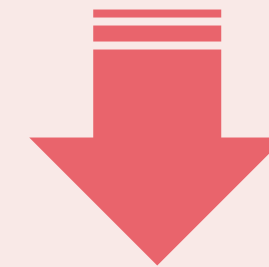
ผลลัพธ์จากการพัฒนากระบวนการ

โดยใช้ Check list และ Gantt Chart



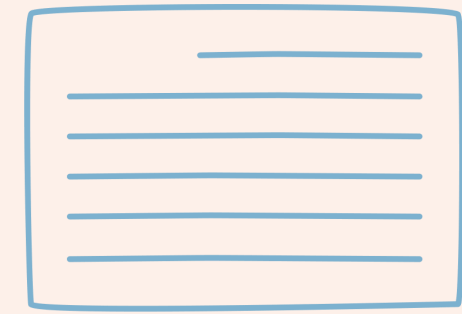
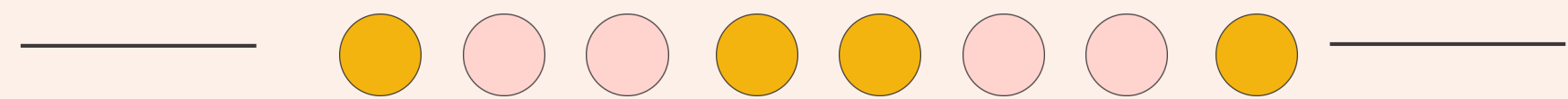
▶▶ การบริหารจัดการและติดตามงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

▶▶ ผู้ปฏิบัติงานทราบกรอบระยะเวลาในการดำเนินงานและติดตามงาน
ได้อย่างเป็นระบบ



▶▶ “กระบวนการพิจารณาโครงการสามารถดำเนินงานได้ตามแผน
โดยสามารถนำเสนอโครงการฯ ต่อ สตช. , สงป. และ กค.
เพื่อให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของ กรม.
ในเดือนกันยายนได้”





ขอบคุณค่ะ

จัดทำโดย

นางสาวนริศรา กายนันท์ เศรษฐกร 3 วง.นพ.

นางสาวคณิสา ตีริพงษ์ เศรษฐกร 4 นย.นพ.

