

NEW

Financial Report

2023

๕
กระบวนการลดเวลาและขั้นตอน
การจัดทำรายงานงบการเงิน

BY บบ. และ รช.

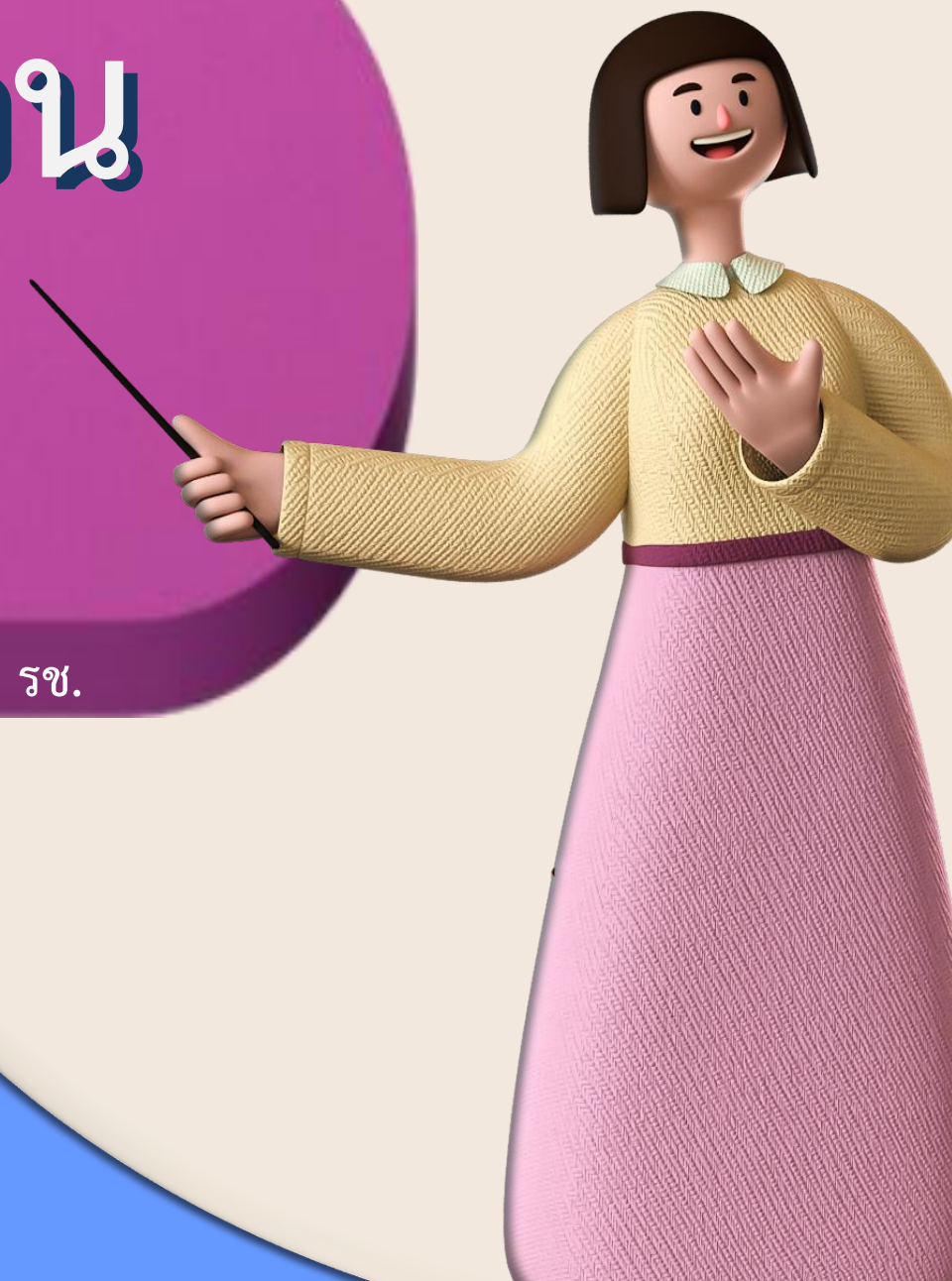


TABLE OF CONTENT



01

ปัญหา

02

การพัฒนากระบวนการงาน

03

ตัวอย่างก่อน/หลังปรับปรุงกระบวนการงาน

04

สิ่งที่ได้จากการทำ KM

ปัญหา



* ทำงานเกินเวลา *



วิธีการ

- ขาดการจัดลำดับวิธีการทำงาน
- **คุ้นเคยกับวิธีการทำงานเดิมๆ**

คน

- **พนักงานถูกโอนย้ายไปฝ่ายอื่น**
- ขาดการพัฒนาทักษะใหม่ๆ

อุปกรณ์

- คอมพิวเตอร์เก่า ERROR บ่อย

วัตถุดิบ

- **ได้รับข้อมูลล่าช้า**
- ข้อมูลในระบบไม่สามารถใช้ได้ทันที

สภาพแวดล้อม

- สื่อสารกันไม่ตรงประเด็น
- **มีนโยบายเร่งด่วนในข้อมูล**

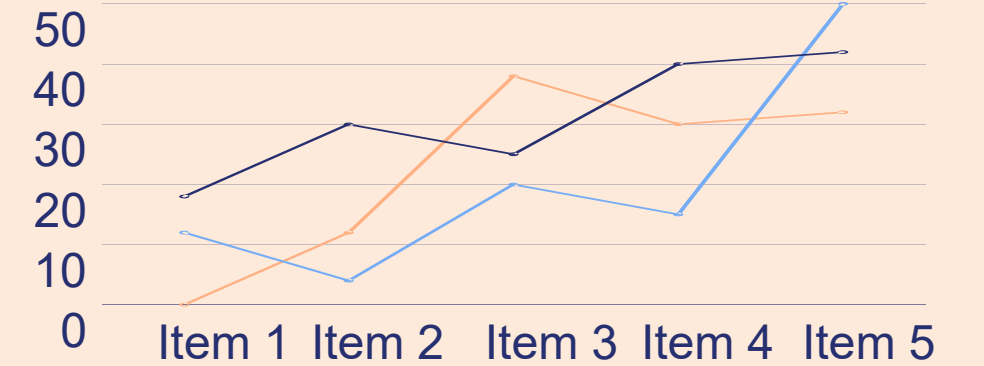


การพัฒนากระบวนการงาน

ปรับปรุงวิธีการทำงาน

- จัดลำดับข้อมูล แหล่งที่มาของข้อมูลในการจัดทำรายงาน
- จัดเตรียมฐานข้อมูลที่จำเป็นในการจัดทำรายงาน ให้มีเนื้อหาจำเป็น และครอบคลุมในการนำไปวิเคราะห์
- จัดลำดับวิธีการในการจัดทำให้กระชับและง่ายขึ้น นำข้อมูลมานำเสนอให้เข้าใจง่ายและครอบคลุมได้ในหลายมิติ

Let's begin!



การพัฒนากระบวนการงาน

การจัดการกับวัตถุดิบ (ข้อมูลล่าช้า)

จัดทำ **Check List** ที่เป็นมาตรฐาน ระบุวัตถุประสงค์การใช้ข้อมูล
สิ่งที่ต้องการ รูปแบบที่เป็นมาตรฐาน ชื่อและเบอร์ติดต่อผู้จัดทำ/
ผู้ประสานงาน เป็นต้น

Let's
begin!

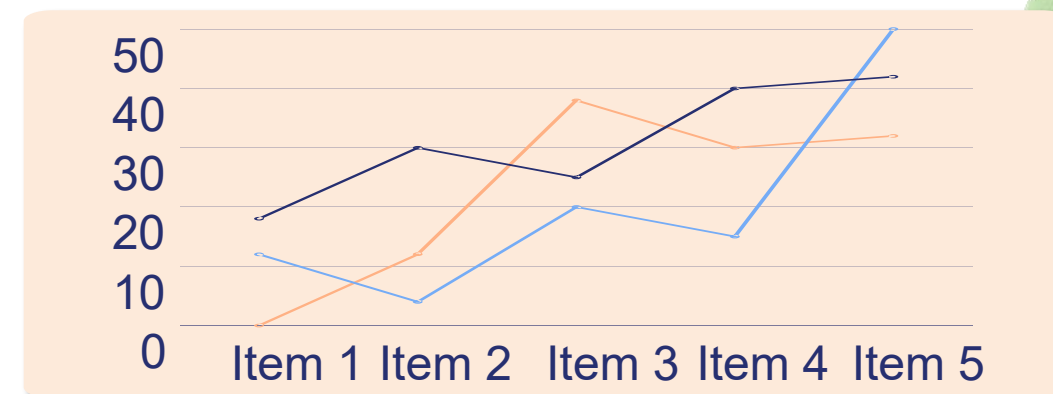
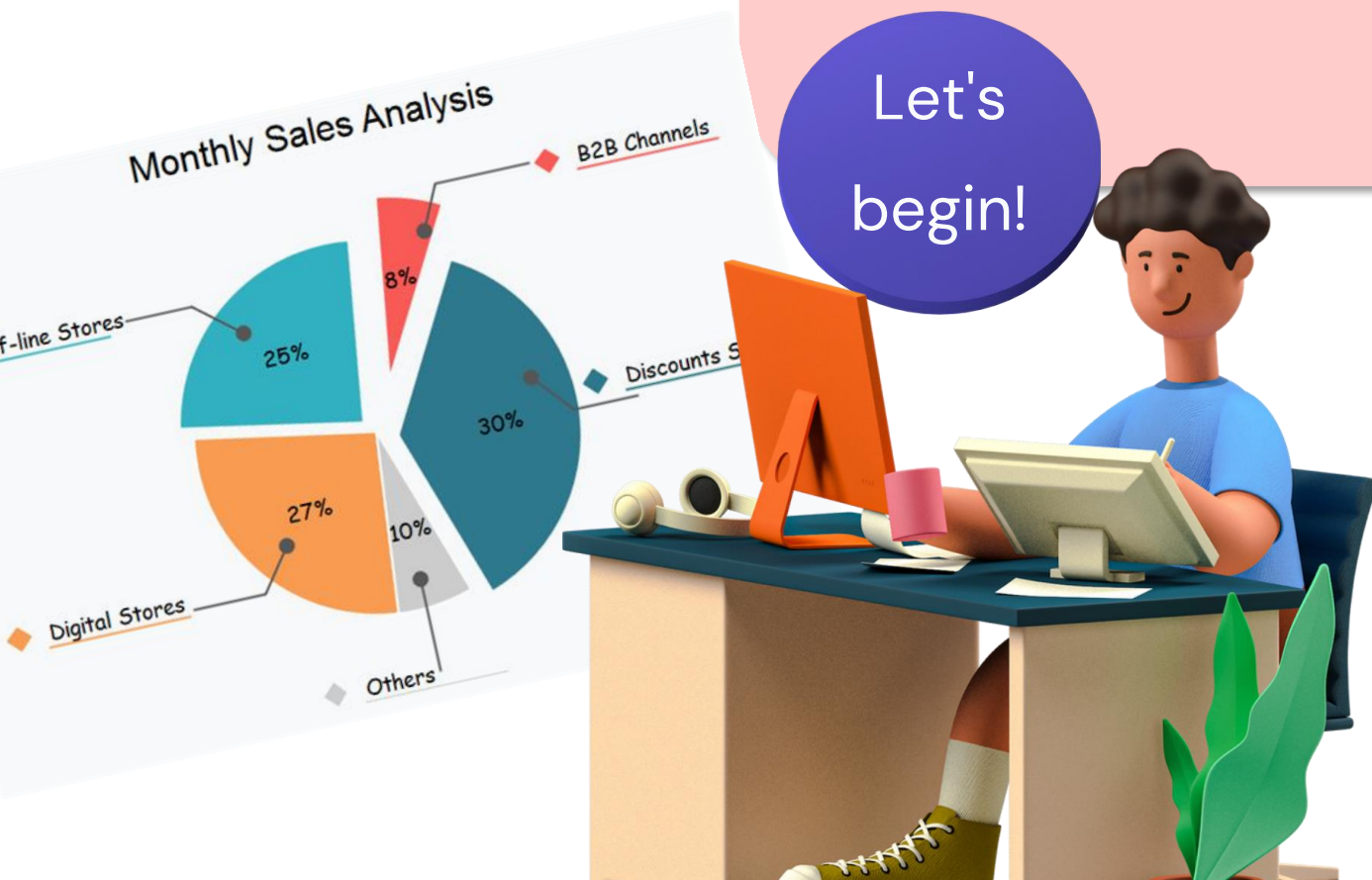


การพัฒนากระบวนการงาน

สำรวจข้อมูลที่ใช้ร่วมกัน

- กำหนดโครงสร้างของข้อมูลสำหรับการนำไปใช้งาน
- จัดทำข้อมูลและวางไว้เป็นส่วนกลางให้แผนกต่างๆ นำไปใช้งานเพื่อลดทำงานที่ซ้ำซ้อน

Let's begin!



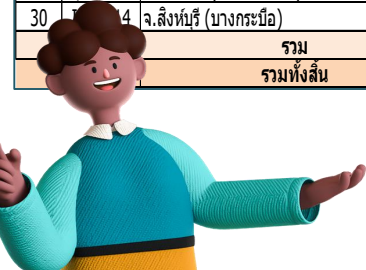
ตัวอย่าง

ก่อนปรับปรุงกระบวนการงาน

รายงานกำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น-โครงการและชุมชน ประจำปี 2566 สำหรับเดือน 1 ตุลาคม 2565 - 31 กรกฎาคม 2566																					
ลำดับ	รหัส	โครงการ	ขาย-เข้าซื้อ	ขาย-เงินสด	ขาย-เมื่ออาหาร	ขาย-เข้าซื้อเมื่ออาหาร	ส่วนลดชำระเงินสด	ค่าเผื่อการซื้อสินค้า	ค่าเผื่อการยึดคืน	ขายสุทธิ	ต้นทุนขาย-เข้าซื้อ	ต้นทุนขาย-เงินสด	ต้นทุนขาย-เมื่ออาหาร	ต้นทุนขาย-เข้าซื้อเมื่ออาหาร	ต้นทุนสินค้าซื้อคืน-1	ต้นทุนสินค้าซื้อคืน-2	ต้นทุนสินค้าซื้อคืน-3	ต้นทุนขาย	กำไรขั้นต้น	อัตราร้อยละ	
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)		(8)	(9) = (1)+(2)+(3)+(4)-(5)+(6)+(7)+(8)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		(17) = (10)-(11)-(12)-(13)-(14)-(15)-(16)
1	/00.054	อลเงิน ระยะ 2	(23,419.88)	519,475.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500,174.68	0.00	351,881.93	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	351,881.93	148,292.75	29.65	
2	/00.126	นครปฐม ระยะ 2	0.00	1,267,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,267,000.00	0.00	158,332.46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	158,332.46	1,108,667.54	87.50	
3	/00.145	พืษาระยะ 2	35,904,125.00	4,562,836.07	0.00	0.00	(91,100.00)	0.00	(6,315,535.60)	34,060,325.47	12,997,672.62	1,945,134.48	0.00	0.00	(2,286,290.62)	0.00	0.00	12,656,516.48	21,403,808.99	62.84	
4	/00.146	แหลมฉบัง วาระที่ 1 ระยะ 1	13,314,163.00	785,913.55	0.00	0.00	0.00	0.00	(2,341,961.28)	11,758,115.27	4,168,973.25	249,914.73	0.00	0.00	(733,322.39)	0.00	0.00	3,685,565.59	8,072,549.68	68.66	
5	/00.150	นาบตาพุด วาระที่ 1 ระยะ 1	0.00	363,622.58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	338,622.58	0.00	51,332.92	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	51,332.92	287,289.66	84.84	
46	/46.071	บ้านเมื่ออาหาร บางพลี NPA	0.00	0.00	0.00	194,057.80	0.00	0.00	(17,154.71)	176,903.09	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(17,154.71)	176,903.08	0.01	
47	/46.074	ร่วมใจสามัคคี	0.00	3,587.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,587.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,587.50	100.00	
48	/49.225	บ้านเมื่ออาหารพระพร่างประสิทธิ์	0.00	0.00	1,742,976.14	382,008.46	0.00	(306,589.50)	0.00	(33,769.55)	1,784,625.55	0.00	0.00	1,070,304.73	369,236.32	(188,266.61)	0.00	(32,640.49)	1,218,633.95	565,991.60	31.71
48		รวมทั้งสิ้น	106,819,256.83	11,607,916.24	1,742,976.14	576,066.26	(116,200.00)	(306,589.50)	(18,789,507.29)	(50,924.26)	101,482,994.42	44,588,754.25	4,652,315.04	1,070,304.73	563,294.11	(188,266.61)	(7,843,161.88)	(49,795.20)	42,793,444.44	58,689,549.98	57.83

รายงานกำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น - โครงการบ้านเมื่ออาหาร ประจำปี 2566 สำหรับเดือน 1 ตุลาคม 2565 - 31 กรกฎาคม 2566																			
ลำดับ	รหัส	โครงการ	ขาย-เมื่ออาหาร	ขาย-เข้าซื้อเมื่ออาหาร	ส่วนลดชำระเงินสด	ค่าเผื่อการซื้อคืน	ค่าเผื่อการยึดคืน	ขายสุทธิ	ต้นทุนขาย-เมื่ออาหาร	ต้นทุนขาย-เข้าซื้อเมื่ออาหาร	ต้นทุนสินค้าซื้อคืน-1	ต้นทุนสินค้าซื้อคืน-2	ต้นทุนขาย-ผลต่าง	ต้นทุนขาย-ปรับมูลค่า	ต้นทุนขาย	กำไรขั้นต้น	อัตราร้อยละ		
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		(6)	(7)	(8) = (1)-(2)+(3)-(4)-(5)+(6)-(7)+(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13) = (8)-(9)-(10)-(11)-(12)		(14) = (13)	
1	/46.009	บ้านเมื่ออาหารพิษณุโลก	-17444.5	0	0	3068.49	0	-14376.01	0	0	0	0	0	0	0	(14,376.01)	(100.00)		
2	/46.014	บ้านเมื่ออาหารขอนแก่น 2	0.00	369,355.50	0.00	0.00	(32,651.03)	336704.47	0.00	247,215.49	0.00	(21,853.85)	0.00	0.00	225,361.64	111,342.83	33.07		
3	/46.016	บ้านเมื่ออาหารอำเภอลำปาง (T)	0.00	1,267,000.00	0.00	0.00	(112,002.80)	1,154,997.2	0.00	939,737.84	0.00	(83,072.83)	0.00	(68,000.00)	788,665.01	366,332.19	31.72		
4	/46.017	อุบลราชธานี (L)(ใน.ราชธานี)	735,310.00	0.00	0.00	0.00	(129,341.03)	605,968.97	611,417.98	0.00	(107,548.42)	0.00	0.00	0.00	503,869.56	102,099.41	16.85		
5	/46.020	บ้านเมื่ออาหารชัยภูมิ (L)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
6	/46.023	บ้านเมื่ออาหารหนองบัวลำภู	580,000.00	0.00	0.00	0.00	(102,022.00)	477,978	320,262.07	0.00	(56,334.10)	0.00	0.00	0.00	263,927.97	214,050.03	44.78		
266	/46.018	บ้านเมื่ออาหาร มุกดาหาร	607,000.00	0.00	0.00	0.00	(106,771.30)	500,228.7	360,443.49	0.00	(63,402.01)	0.00	0.00	0.00	297,041.48	203,187.22	40.62		
267	/49.201	บ้านเมื่ออาหาร สมุทรสาคร (นาดี) (T)	374,400.00	157,776.69	0.00	0.00	(65,856.96)	(13,947.46)	452,372.27	302,881.58	161,767.90	(52,574.82)	(14,300.28)	(3,991.21)	393,783.17	58,589.10	12.95		
268	/46.008	บ้านเมื่ออาหารประจวบคีรีขันธ์	0.00	77,499.93	0.00	0.00	(6,850.99)	70648.94	0.00	64,499.93	0.00	(5,701.79)	0.00	0.00	58,798.14	11,850.80	16.77		
269	/49.132	บ้านเมื่ออาหารหริภุญไชย (อีสาน)	0.00	269,618.88	0.00	0.00	(23,834.31)	245784.57	0.00	269,618.87	0.00	(23,834.31)	0.00	0.00	245,784.56	0.01	0.00		
270	/47.030	บ้านเมื่ออาหารสระแก้ว 3	0.00	570,000.00	0.00	0.00	(50,388.00)	519612	0.00	257,825.46	0.00	(22,791.77)	0.00	0.00	235,033.69	284,578.31	54.77		
271	/52.084	บ้านเมื่ออาหาร จ.ระยอง (วังหว้า)	0.00	640,500.00	0.00	0.00	(56,620.20)	583879.8	0.00	463,043.50	0.00	(40,933.05)	0.00	0.00	422,110.45	161,769.35	27.71		
271		รวมทั้งสิ้น	314,730,698.03	382,494,926.33	(2,342,125.00)	(55,361,129.94)	(33,812,551.35)	605,709,818.07	250,659,154.04	313,212,702.69	(42,305,278.34)	(27,688,002.89)	9,497,519.49	(11,028,901.39)	492,347,193.60	113,362,624.47	18.72		

รายงานกำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น - โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย ชุดที่ 1 ประจำปี 2566 สำหรับเดือน 1 ตุลาคม 2565 - 31 กรกฎาคม 2566																			
ลำดับ	รหัส	โครงการ	ขาย-เงินสด-เคหะชุมชน	ขาย-เข้าซื้อเคหะชุมชน	ส่วนลดชำระเงินสด	ค่าเผื่อการยึดคืน	ขายสุทธิ	ต้นทุนขาย-เงินสดเคหะชุมชน	ต้นทุนขาย-เข้าซื้อเคหะชุมชน	ต้นทุนสินค้ายึดคืน-เคหะ	ต้นทุนขาย-ปรับมูลค่า	ต้นทุนขาย-ผลต่าง	ต้นทุนขาย	กำไรขั้นต้น	อัตราร้อยละ				
			(1)	(2)	(3)	(4)		(5) = (1)-(2)+(3)-(4)-(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10) = (5)-(6)-(7)-(8)-(9)	(11) = (10)					
1	/58.001	ทาดใหญ่-ลพบุรีรามนครินทร์ ส่วนที่ 1	1,265,927.28	5,590,504.12	0.00	(679,805.30)	6,176,626.10	864,658.28	3,792,849.61	(461,210.51)	(31,000.00)	0.00	4,165,297.38	2,011,328.72	32.56				
2	/58.002	ทาดใหญ่-ลพบุรีรามนครินทร์ ส่วนที่ 2	25,509.10	4,383,003.00	0.00	(532,973.17)	3,875,538.93	0.00	3,063,442.18	(372,514.57)	0.00	0.00	2,690,927.61	1,184,611.32	30.57				
3	/58.003	ทาดใหญ่-ลพบุรีรามนครินทร์ ส่วนที่ 3	726,557.59	4,831,538.80	0.00	(587,515.12)	4,970,581.27	328,909.35	3,384,419.41	(411,545.40)	(15,863.29)	0.00	3,285,920.07	1,684,661.20	33.89				
22	/60.039	บางปลาร้า 1,3 ระยะที่ 1 ส่วนที่ 2/2	46,314,640.83	2,224,909.00	(112,500.00)	(270,548.94)	48,156,500.89	37,756,502.59	1,864,512.39	(226,724.70)	0.00	84.92	39,394,375.20	8,762,125.69	18.20				
23	/62.005	จ.ฉะเชิงเทรา (แปลงยาว 1)	36,635,250.00	15,171,750.00	(188,750.00)	(1,844,884.80)	49,773,365.20	21,958,132.72	8,888,438.60	(1,080,834.13)	0.00	0.00	29,765,737.19	20,007,628.01	40.20				
25	/62.009	จ.ศรีสะเกษ ระยะที่ 4 ส่วนที่ 1	11,246,500.00	61,726,900.00	(93,100.00)	(7,505,991.04)	65,374,308.96	8,854,195.73	48,109,578.52	(5,850,124.74)	0.00	0.00	51,113,649.51	14,260,659.45	21.81				
26	/62.010	จ.ศรีสะเกษ ระยะที่ 4 ส่วนที่ 2	20,512,000.00	96,505,800.00	(41,600.00)	(11,735,105.28)	105,241,094.72	16,733,315.31	78,365,835.93	(9,529,285.65)	0.00	0.00	85,569,865.59	19,671,229.13	18.69				
27	/62.011	จ.เพชรบุรี (โพธาราม)	59,488,800.00	7,253,600.00	0.00	(882,037.76)	65,860,362.24	52,318,834.36	6,151,332.21	(748,002.00)	0.00	121,894.06	57,844,058.63	8,016,303.61	12.17				
28	/62.012	จ.สกลนคร(สว่างแดนดิน)ส่วนที่ 1	10,595,650.00	18,724,950.00	(70,700.00)	(2,276,953.92)	26,972,946.08	7,045,443.58	13,596,720.76	(1,653,361.25)	0.00	13,382.76	19,002,185.85	7,970,760.23	29.55				
29	/62.013	จ.สกลนคร(สว่างแดนดิน)ส่วนที่ 2	4,955,050.00	22,644,000.00	(35,350.00)	(2,753,510.40)	24,810,189.60	4,242,274.88	18,973,963.16	(2,307,233.92)	0.00	7,456.09	20,916,460.21	3,893,729.39	15.69				
30	/62.014	จ.สิงห์บุรี (บางกระบือ)	66,762,200.00	14,473,400.00	(300,000.00)	(1,759,965.44)	79,175,634.56	49,288,845.84	11,371,275.04	(1,382,747.04)	0.00	0.00	59,277,373.84	19,898,260.72	25.13				
		รวม	490,029,177.78	401,640,820.00	- 1,088,000.00	- 48,839,523.72	841,742,474.06	370,955,047.13	320,594,979.03	- 38,984,349.45	- 5,148,158.02	331,077.41	647,748,596.10	193,993,877.96	23.05				
		รวมทั้งสิ้น	852,349,200.12	903,954,615.53	- 2,527,930.00	- 109,922,717.81	1,643,853,167.84	639,760,469.68	712,640,536.45	- 86,657,089.16	- 8,033,601.38	13,128,002.73	1,270,838,318.32	373,014,849.52	22.69				



หลังปรับปรุงกระบวนการงาน

สรุปกำไรขั้นต้นประจำปีงบประมาณ 2566 (ต.ค.65 - ก.ค.66)

กำไรขั้นต้น 545,067,023.97 บาท | หน่วยขาย 4,137 หน่วย | เฉลี่ย:หน่วย 131,754.18 บาท

งวด

- ต.ค.-22
- พ.ย.-22
- ธ.ค.-22
- ม.ค.-23
- ก.พ.-23
- มี.ค.-23
- เม.ย.-23
- พ.ค.-23
- มิ.ย.-23
- ก.ค.-23

กำไรขั้นต้นรายเดือน

แบ่งตามประเภทโครงการ

ประเภท

- Package
- เข้าซื้อ/ป.ข.
- เมื่ออาหาร

แบ่งตามสายปฏิบัติงาน

15 พื้นที่ที่มีกำไรจากการขายมากที่สุด

ฝ่าย

- ขจ.
- ขต.
- ขบ.
- ขล.
- ขอ.

15 อันดับโครงการที่มีกำไรจากการขายสูงสุด

10 อันดับโครงการขาดทุนจากการขาย



ตัวอย่าง

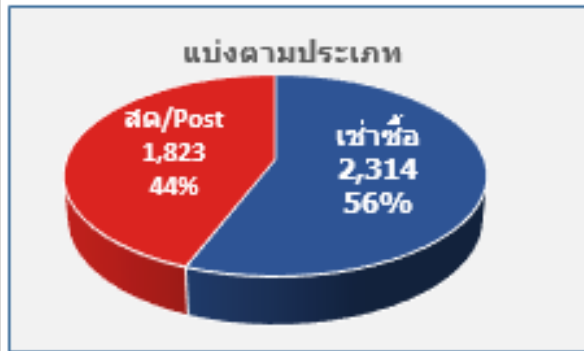
หลังปรับปรุงกระบวนการ



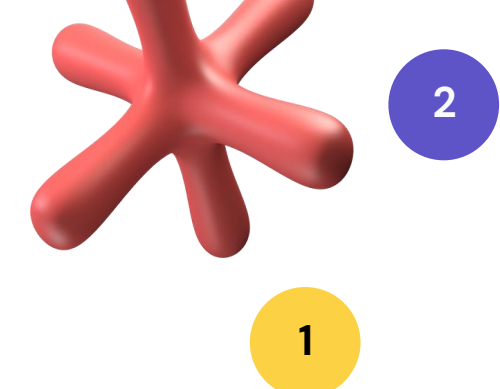
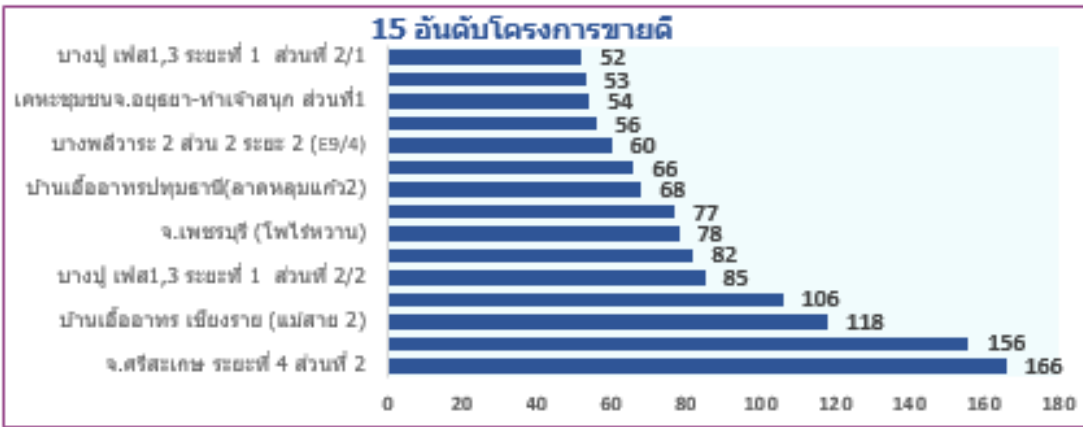
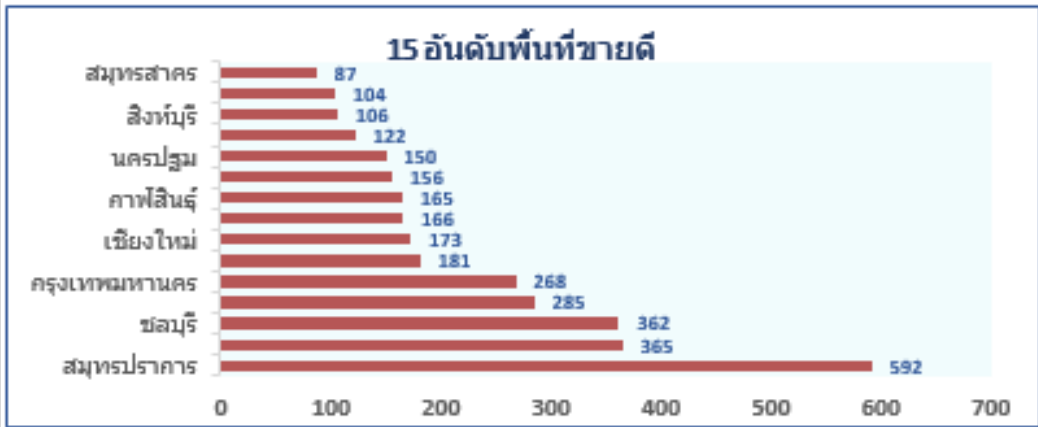
การเคหะแห่งชาติ
National Housing Authority

สรุปสินค้าที่ขายประจำปีงบประมาณ 2566 (ต.ค. 65 - ก.ค. 66)

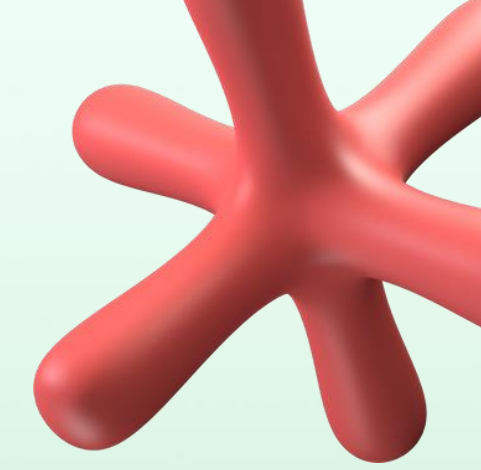
หน่วยขาย	ต้นทุนทั้งสิ้น	เฉลี่ย / หน่วย	เข้าซื้อเดิม/ปช.	เอื้ออาทร	Package
4,137	1,967,374,930	475,556	285	1,664	4,137



Filter controls for the dashboard, including buttons for 'ชล.', 'ชด.', 'ชน.', 'ชป.', 'ชล.', 'Packa...', 'เข้าซื้อ/...', and 'เอื้ออาทร'.



สิ่งที่ได้จากการทำงาน KM



1. การทำงานที่มีระบบมากขึ้น	2. ขั้นตอนการทำงานลดน้อยลง
3. ได้รับขอมลสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นได้เร็วขึ้นติดต่อได้ง่ายขึ้นและขอมลครบถ้วนถูกต้อง	4. การจัดและสรปขอมลตรงประเด็นในขั้นตอนที่ลดลงและตอบปญหาได้ในหลายมิติโดยไม่มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนา
5. บรรลุวัตถุประสงค์คือ อดความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงานได้ในระดับหนึ่งซึ่งจะพัฒนาต่อไปเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น	

1

2

3





Thank You ^^

