

การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด



หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก



การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

หลักการ และเหตุผล

ปัจจุบัน การเคหะแห่งชาติ มีงานที่ผลิตจำนวนมาก อีกทั้งรูปแบบและรายการ ก็กับความเหมาะสมของหน่วยงาน ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ทำให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขรูปแบบและรายการ โดยผู้ควบคุมงานต้องดำเนินการทำงานเพิ่ม-ลด ให้ไปในทิศทางเดียวกัน ดังนั้นจึงมีความจำเป็นมากในการ จัดการองค์ความรู้ด้านการแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลดให้เป็นระบบ

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก

การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้ควบคุมงานมีความเข้าใจในกระบวนการจัดทำงานแก้ไขรูปแบบและรายการ
2. ผู้ควบคุมงานมีแนวทางปฏิบัติในการจัดทำเอกสารเพื่อใช้ในงานเพิ่ม-ลด
เนื่องงาน จากการแก้ไขรูปแบบและรายการ
3. ผู้ควบคุมงานทำงานไปในทิศทางเดียวกันทั้งการเคหะฯ
4. ได้องค์ความรู้ในหัวข้อนี้ เพื่อเก็บสะสมเป็นคลังความรู้ต่อไป

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก

การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

1. คำจำกัดความ
2. กระบวนการ
3. เอกสาร
4. ปัญหาที่พบกับการแก้ไข

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก



การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

1. คำจำกัดความ

งานเพิ่ม-ลด หมายถึง งานที่เกิดปัญหา โดยไม่สามารถทำตามแบบรูปและรายละเอียดได้ ทำให้งานมีปริมาณเพิ่มขึ้น หรือลดลงจากเดิม

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก



การแก้ไขปัญหาหางานเพิ่ม-ลด

2.กระบวนการ

2.1.การเดินทางเอกสาร Flow Chart

2.2.ระยะเวลาในคู่มือ

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก



การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

2. กระบวนการ

2.1 การเดินทางเอกสาร Flow Chart

2.1.1 คณะกรรมการตรวจการจ้าง ร่วมพิจารณาสรุปร่วมกัน เป็นรายงานการประชุม

2.1.2 ต้นสังกัดจัดทำแบบแก้ไข และอื่นๆเช่น หนังสือนำ,รายการเปรียบเทียบ, balance bid (BB)

2.1.3 กองวิเคราะห์ประมาณราคาใส่ราคา

2.1.4 ต้นสังกัดเสนอกรรมการตรวจการจ้าง-ผว.อนุมัติ

2.1.4 ต้นสังกัดเสนอกรรมการตรวจการจ้าง-ผว.อนุมัติ

2.1.5 ต้นสังกัดส่งมาสัญญาเพื่อทำบันทึก

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก

การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

2. กระบวนการ

2.2 ระยะเวลาในคู่มือ

2.2.1 คู่มือกองวิเคราะห์ประมาณราคา (ระยะเวลา)

2.2.2 คู่มือการควบคุมงาน (ระยะเวลา)

หน้าที่แล้ว

หน้าที่ถัดไป

กลับหน้าหลัก

การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

3.เอกสาร

3.1.แบบรูปและรายการ

การเขียน

ตัวอย่าง

3.2.เอกสารนำ

การเขียน

ตัวอย่าง

3.3.เอกสารรายงานการประชุม

การเขียน

ตัวอย่าง

3.4.เอกสารราคาสมดุล **balance bid**

การเขียน

ตัวอย่าง

3.5.ตารางเปรียบเทียบปริมาณและราคา

การเขียน

ตัวอย่าง

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก

การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

3.เอกสาร

การเขียนแบบรูปและรายการ

1. การจัดทำแบบแก้ไขสำหรับงานเพิ่มลดต้องมีแบบเดิม และแบบใหม่เปรียบเทียบ
2. เลขแผ่นที่ของแบบแก้ไขต้องเป็นเลขแผ่นที่เดิม พร้อมใส่ / (ทับ) เช่น แผ่นที่ 2 เปลี่ยนเป็น แผ่นที่ 2/1 เป็นต้น
3. ต้องลบลายเซ็นตีในแบบเดิมออก พร้อมส่งเซ็นตีใหม่ในแผ่นที่แก้ไขเท่านั้น
4. หากมีรายการเพิ่มเติมให้เขียนเพิ่มลงในแบบแก้ไข เพื่อสะดวกในการดูแบบและรายการพร้อมกัน

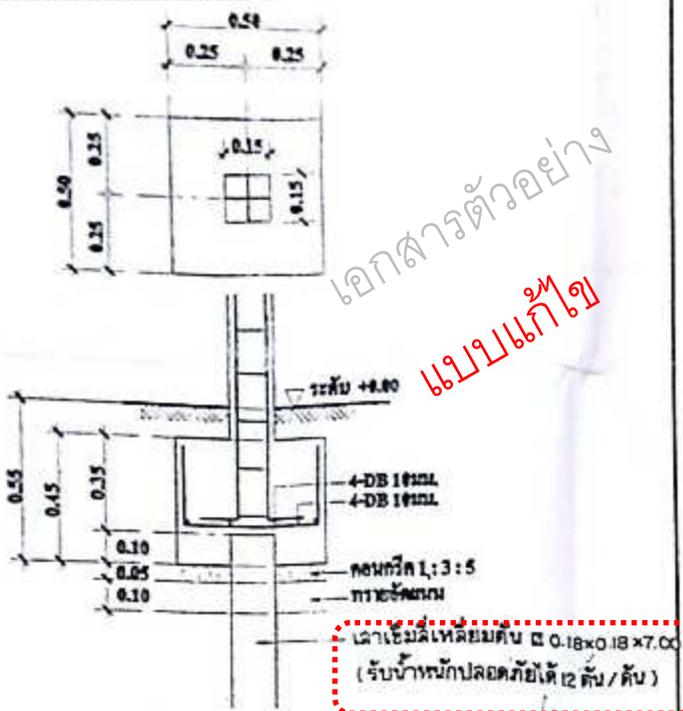
หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก

การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

3. เอกสาร



เอกสารตัวอย่าง
แบบแก้ไข

มาตราส่วน	1 : 100 , 1 : 20
เขียน	เชิดชัย ศรีขจรชัย
นักผังเมือง	
สถาปนิก	
วิศวกร	
ผู้จัดการโครงการ	
ผู้อำนวยการกอง	ตรา ๖๐
รองผู้อำนวยการกอง	
ผู้ชำนาญการพิเศษ	
อนุมัติ	
เลขแบบ	S-01
งานที่	(นส.)๐5/2546
งานเสร็จ	460430
จำนวนแบบทั้งหมด	18 แผ่น

มาตราส่วน	1 : 100 , 1 : 20
เขียน	เชิดชัย ศรีขจรชัย
นักผังเมือง	
สถาปนิก	กสอ. 8606
วิศวกร	ภย. 35329
ผู้จัดการโครงการ	
ผู้อำนวยการกอง	ตรา ๖๐
รองผู้อำนวยการกอง	
ผู้ชำนาญการพิเศษ	
อนุมัติ	
เลขแบบ	S-01
งานที่	(นส.)๐5/2546
งานเสร็จ	460430
จำนวนแบบทั้งหมด	18 แผ่น

ตัวอย่างการเขียนแบบรูปและรายการ

Download เอกสาร

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก

การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

3.เอกสาร

การเขียนเอกสารนำ

1. ต้องออกโดยผู้จัดการสนามถึงผู้อำนวยการกอง ผ่านผู้จัดการงานก่อสร้าง(ผู้จัดการโครงการ)
2. ต้องอ้างถึงรายงานการประชุม ของคณะกรรมการตรวจการจ้าง ว่ามีความจำเป็นให้มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข
3. ต้องมีการอ้างถึงแบบแก้ไข,ปริมาณงานแก้ไข(ตารางเปรียบเทียบ BOQ)

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก

การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด



กองพัน เขตบางกะปิ กทม. ๑๐๒๔๐ โทร ๒๒๒๕๔๖๒
๒๒๒๕๒๐๐-๒๒๒,๒๒๒๕๕๐๑,๒๒๒๕๒๒๕ ต่อ.....
เรื่อง งานเพิ่ม-ลดสมาชิกโครงการบ้านเอื้ออาทร.....
จ.เพชรบูรณ์

บันทึกข้อความ

จาก ผู้จัดการสนาม
ถึง ผอ.ก.6 (ผ่าน ผจก.โครงการ)
ที่ พ.บ.01
วันที่ 17 มกราคม 2548

เรียน ผอ.ก.6 (ผ่าน ผจก.โครงการฯ ศูนย์นวัตกรรม วิสุทธิแพทย์)

ตามที่ได้รับมอบหมายให้ไปควบคุมงานโครงการบ้านเอื้ออาทร ระยะ3/1 จังหวัดเพชรบูรณ์ โดย บริษัท
โซน่า จงดี วิศวะโยธา(ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้รับจ้างนั้น และทางผู้รับจ้างได้ดำเนินการทดสอบเสาเข็มเป็นที่
เรียบร้อยแล้ว จำนวน 4 จุด แยกเป็น เสาเข็มสี่เหลี่ยมตันขนาด 0.22x0.22x12.00 ม.จำนวน 2 จุด และเสาเข็ม
สี่เหลี่ยมตันขนาด 0.18x0.18x12.00 ม.จำนวน 2 จุด
โดยเสาเข็มสี่เหลี่ยมตันขนาด 0.22x0.22x12.00 ม.ตกลงได้ประมาณ 9 เมตรกว่า ซึ่งตามรูปแบบ และ
รายการปริมาณงานกำหนดความยาวไว้ที่ 10.00 ม. ดังนั้นจึงเห็นควรให้ใช้ตามแบบ และปริมาณงาน
สำหรับเสาเข็มสี่เหลี่ยมตันขนาด 0.18x0.18x12.00 ม. ตกลงได้ประมาณ 7 เมตร ซึ่งตามรูปแบบ และ
รายการปริมาณงานกำหนดให้ใช้เสาเข็มโอขนาด 0.18x0.18x10.00 ม. ซึ่งได้มีการประชุมหารือกันในกอง ตาม
เอกสารรายงานการประชุมที่แนบ และได้สรุปให้ใช้เสาเข็มสี่เหลี่ยมตันขนาด 0.18x0.18x7.00 ม.
ดังนั้นจึงต้องมีการเปลี่ยนแปลงรายการปริมาณงาน และราคา โดยได้แนบเอกสารรายการปริมาณงาน
เพื่อที่จะคิดราคาเพิ่ม-ลดต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายสมคิด เปรมจรรย์นรินทร์)
ผ.จ.ก.สนามโครงการบ้านเอื้ออาทร
จ.เพชรบูรณ์

ตัวอย่าง : เอกสารนำ

Download เอกสาร

เอกสารตัวอย่าง

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก



การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

3.เอกสาร

การเขียนรายงานการประชุม

1. รูปแบบของรายงานการประชุมต้องประกอบด้วยส่วนประกอบที่สำคัญ คือ วัน/เวลา , ผู้เข้าร่วมประชุม , วาระในการพิจารณา , มติที่ประชุม , ผู้จดรายงานฯ และผู้ตรวจรายงานฯ
2. สิ่งสำคัญที่สุดในการพิจารณาแก้ไขงาน จะต้องมามีมติให้มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขได้ด้วยเหตุผลในที่ประชุม เพื่อประกอบการพิจารณาในลำดับต่อไป

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก

การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

รายงานการประชุม
การเปลี่ยนแปลงสมาชิกโครงการบ้านเอื้ออาทร จ.เพชรบูรณ์
ครั้งที่ 1
วันศุกร์ที่ 15 มกราคม 2548 ณ ห้องประชุม ผก.6 บก.2

ผู้เข้าประชุม

1. นายพิศาล ไกรกลาง	ผู้อำนวยการกองผลิตและก่อสร้าง 6
2. นายสุริยา สีอชารัตน์	วิศวกร 8
3. นายอนันต์ วิสุทธิแพทย์	รองผู้อำนวยการกองผลิตและก่อสร้าง 6
4. นายไพรัตน์ เขียววิสัย	รองผู้อำนวยการกองผลิตและก่อสร้าง 6
5. นายสมคิด เปรมจรรย์พันธ์	ผู้จัดการสนาม
6. นายสงกรานต์ สุขชาติ	ตัวแทนผู้รับจ้าง

เริ่มประชุม 14.10 น.

วาระที่ 1 เรื่องขอเปลี่ยนแปลงสมาชิกของโครงการฯ

ผู้จัดการสนามเริ่มชี้แจงเกี่ยวกับผลการทดสอบสมาชิกของ
ดำเนินการดอกสมาชิกเพื่อทดสอบความยาวของสมาชิกที่จะใช้ในปี

1. สมาชิกสี่เหลี่ยมคางหมูขนาด 0.18x0.18x12.00 ม. จำนวน
2. สมาชิกสี่เหลี่ยมคางหมูขนาด 0.22x0.22x12.00 ม. จำนวน

โดยสมาชิกสี่เหลี่ยมคางหมูขนาด 0.22x0.22x12.00 ม. ดอกกลวง
รูปแบบและรายการปริมาณวัสดุ กำหนดไว้คือสมาชิกสี่เหลี่ยมคางหมู
ตัวแทนผู้รับจ้างเห็นควรว่าให้คงใช้ตามรูปแบบ และรายการ
สำหรับสมาชิกสี่เหลี่ยมคางหมูขนาด 0.18x0.18x12.00 ม. นั้น
ในรูปแบบ และรายการปริมาณวัสดุให้ใช้สมาชิกขนาด 0.18x0.18x12.00 ม.
ได้ให้เหตุผลไว้คือ

1. สมาชิกขนาด 0.18x0.18x10.00 ม. ในพื้นที่ และจังหวัด
 2. พื้นที่บริเวณนั้นค้างใช้สมาชิกสี่เหลี่ยมคางหมูทั้งสี่
 3. หากมีการใช้สมาชิกขนาด 0.18x0.18x10.00 ม. อาจ
- เนื่องจากพื้นที่ดินมีลักษณะขรุขระมาก
ดังนั้นจึงขอมีการแก้ไขสมาชิกเพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิ

-2-

โดยในที่ประชุม คุณสุริยา ได้ให้ความเห็นว่า หากใช้สมาชิกขนาด 0.18x0.18x10.00 ม.
จริง ความเสียหายอาจเกิดขึ้นตามมา เพราะสมาชิกหน้าตัดสี่เหลี่ยมคางหมู มีความสามารถในการต้านทาน
แรงกระแทกของค้อนต่ำกว่าสมาชิกหน้าตัดสี่เหลี่ยมคางหมู ส่วนในแบบมาตรฐานที่กำหนดให้ใช้
สมาชิกขนาด 0.18x0.18x10.00 ม. ซึ่งเห็นจริงแล้วเกือบทุกที่ที่ก่อสร้างในต่างจังหวัด โดยเฉพาะ
ภาคเหนือ และภาคอีสานต้องเปลี่ยนเป็นสมาชิกสี่เหลี่ยมคางหมูทั้งหมด และทางที่ประชุมก็มีความ
คิดเห็นเป็นทางเดียวกัน

มติที่ประชุม
เห็นควรให้เปลี่ยนหน้าตัด และความยาวสมาชิก จากสมาชิกขนาด 0.18x0.18x10.00 ม.
เป็น สมาชิกสี่เหลี่ยมคางหมูขนาด 0.18x0.18x7.00 ม. เพื่อความเหมาะสมกับพื้นที่ และความแข็งแรง
โดยให้ทำงาน เพิ่ม-ลด เนื่องจากตามความเป็นจริงต่อไป

ปิดประชุม 15.10 น.

ผู้ตรวจรายงานการประชุม	ผู้ตรวจรายงานการประชุม
(นายอนันต์ วิสุทธิแพทย์)	(นายสมคิด เปรมจรรย์พันธ์)
ผู้จัดการโครงการ	ผู้จัดการสนาม

3.เอกสาร : ตัวอย่างรายงานการประชุม

Download ตัวอย่างเอกสาร

หน้าที่แล้ว หน้าที่ถัดไป

กลับหน้าหลัก

เอกสารตัวอย่าง

การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

3. เอกสาร

การจัดการเอกสารราคาสมดุล **balance bid**

1. เอกสาร balance bid มีไว้เพื่อรับรองราคาเปรียบเทียบของเดิม หรือใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลง และสามารถใช้ราคาใน balance bid ในการอ้างอิงได้
2. เอกสาร balance bid จะต้องสำเนาเก็บไว้ที่ต้นสังกัดเสมอ เพราะกองวิเคราะห์และประมาณราคาไม่ได้เก็บไว้

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก



การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

3.เอกสาร

การทำตารางเปรียบเทียบปริมาณและราคา

1. ตารางเปรียบเทียบปริมาณฯ หากราคาที่เปลี่ยนแปลงใหม่ ไม่อยู่ใน balance bid ทางกอง วม. จะใส่ราคาให้เอง
2. ในตารางเปรียบเทียบปริมาณฯ ไม่ต้องใส่ราคาต่อหน่วย เพราะทางกอง วม.จะเป็นผู้ดำเนินการเอง แต่ในส่วนหัวข้อใดที่มีอยู่ใน balance bid ให้ลงในช่องหมายเหตุว่า BB เพื่อสะดวกในการดำเนินการของทาง กอง วม.ต่อไป

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก

การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

โครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

งานเพิ่มครั้งที่ 1

รายการ	หน่วย	จำนวน	หน่วยย่อย			จำนวนเงิน	หมายเหตุ
			วัสดุ	แรงงาน	รวม		
งานลด							
- ซ่อม I - 0 18x0 18x10.00 ม (บ้านเดี่ยว 2 ชั้น)	ตัน	1,640	850	250	1,100	1,804,000	BB
- ค่าแรงสกัดหัวเสาเข็ม (บ้านเดี่ยว 2 ชั้น)	ตัน	1,640	-	30	30	49,200	BB
- ซ่อม II - 0 18x0 18x10.00 ม (บ้านแฝด 2 ชั้น)	ตัน	594	850	250	1,100	653,400	BB
- ค่าแรงสกัดหัวเสาเข็ม (บ้านแฝด 2 ชั้น)	ตัน	594	-	30	30	17,820	BB
รวมเงิน						2,524,420	
งานเพิ่ม							
- ซ่อม III - 0 18x0 18x7.00 ม (บ้านเดี่ยว 2 ชั้น)	ตัน	1,640	1,015	245	1,260	2,066,400	ราคาใหม่
- ค่าแรงสกัดหัวเสาเข็ม (บ้านเดี่ยว 2 ชั้น)	ตัน	1,640	-	30	30	49,200	BB
- ซ่อม IV - 0 18x0 18x7.00 ม (บ้านแฝด 2 ชั้น)	ตัน	594	1,015	245	1,260	748,440	ราคาใหม่
- ค่าแรงสกัดหัวเสาเข็ม (บ้านแฝด 2 ชั้น)	ตัน	594	-	30	30	17,820	BB
รวมเงิน						2,881,860	
งานเพิ่มมากกว่างานลด			2,881,860 - 2,524,420			357,440	
ค่าดำเนินการ+กำไร			10.7 %			38,246	
รวมเป็นเงิน						395,686	
ภาษี			7 %			27,698	
รวมเป็นเงินเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น						423,384	

เอกสารตัวอย่าง

2๐๑๘/๑๖๖-๑
430218
[Signature]
[Signature]

3.เอกสาร : ตัวอย่างตาราง
เปรียบเทียบปริมาณและราคา

Download เอกสาร

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก





การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

4. ปัญหาที่พบและการแก้ไข

4.1. การตีความงานที่เกิดชั้นผิด

4.2. การไม่เข้าใจบทบาทและหน้าที่

4.3. ช่วงเวลาในการดำเนินการไม่เหมาะสม

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก



การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

4. ปัญหาที่พบและการแก้ไข

4.1. การตีความงานที่เกิดชั้นผิด

ในบางกรณีพบว่ามีการเปลี่ยนแปลงชนิดของวัสดุ ซึ่งแท้จริงแล้วเป็นการเปรียบเทียบราคาวัสดุเท่านั้น มิใช่เป็นงานเพิ่ม-ลด อย่างที่ตนเองเข้าใจ

การแก้ไข หากเข้าใจแล้วว่าการเปรียบเทียบวัสดุ ไม่ใช่การเพิ่มลดเนื้องาน ดังนั้นไม่ควรที่จะดำเนินการเหมือนกับการทำงานเพิ่ม-ลด

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก



การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

4. ปัญหาที่พบและการแก้ไข

4.2. การไม่เข้าใจบทบาทและหน้าที่

การทำงานเพิ่ม-ลดนั้น แบบที่จะดำเนินการต้องมาจากหน่วยงาน (สนาม) เท่านั้น ไม่ใช่แบบที่ทางผู้รับจ้างเสนอมา อีกทั้งปริมาณงาน รวมถึงเอกสาร **balance bid** (กอง วม.ไม่ได้เก็บไว้) ทางหน้าสนามต้องจัดเตรียมไว้เพื่อส่งให้ กอง วม.พิจารณาด้วย

การแก้ไข ผู้ควบคุมงานต้องศึกษา และเรียนรู้ พร้อมการเปิดคู่มือของกองวิเคราะห์และประมาณราคาประกอบด้วย

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก

การแก้ไขปัญหางานเพิ่ม-ลด

4. ปัญหาที่พบและการแก้ไข

4.3. ช่วงเวลาในการดำเนินการไม่เหมาะสม

งานเพิ่ม-ลดนั้น ต้องดูระยะเวลาให้เหมาะสมในการดำเนินการ เช่น ระยะเวลาสัญญาใกล้หมดแล้ว ถึงเริ่มดำเนินการด้านเอกสารงานเพิ่มลด ซึ่งไม่ควรทำ อย่างน้อยต้องมีระยะเวลาเหลืออย่างน้อยสุดก่อนสัญญาหมด 3 เดือน และหากมีงานเพิ่มลดจำนวนมาก ไม่ควรที่จะรอให้ครบ ควรจะทยอยขออนุมัติ เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาการเบิกจ่าย

การแก้ไข ผู้ควบคุมงานต้องตรวจสอบระยะเวลาก่อสร้างให้พอมีเวลาเหลือพอที่จะดำเนินการงานเพิ่มลดได้

หน้าที่แล้ว

หน้าถัดไป

กลับหน้าหลัก